

BESTUURSVERSLAG 2018





INHOUDSOPGAVE

VOORWOORD	3
BESTUURSVERSLAG	4
COMMUNICATIE	6
WERVING	10
RELATIEBEHEER	11
TOEZEGGINGEN	14
BESTEDING VAN MIDDELEN	15
VOORUITBLIK 2019	15

VOORWOORD

Stichting De Doelen Steunfonds heeft zich in 2018 wederom ingezet om additionele bijdragen te werven ter ondersteuning van de Doelen. Met giften van bedrijven en particulieren draagt het Steunfonds bij aan educatieprogramma's, talentontwikkelingsprojecten, het onderhoud en de vernieuwing van het gebouw, inspanningen om nieuw publiek te binden en de ontwikkeling en uitvoering van bijzondere en innovatieve programmering.

In mei 2018 volgde Lydia Harmsen Irma van Lierop op en startte als nieuwe directeur van het Steunfonds. Lydia was eerder werkzaam als projectleider bij de Doelen voor de fondsenwervingscampagne ten bate van de renovatie van de Grote Zaal. Janneke Staarink, nieuw algemeen directeur van de Doelen startte haar werkzaamheden in september 2018. Het jaar werd gekenmerkt door overdrachtswerkzaamheden en een kennismaking met de plannen van de directie binnen de hernieuwde situatie. Het bestuur van het Steunfonds en de Raad van Toezicht van de Doelen hebben binnen dit kader meermaals overleg gevoerd met betrekking tot de optimale voortgang van de fondsenwerving. Voor het Steunfonds lag de focus op de ontwikkelingen van nieuwe wervingsstrategieën, de instandhouding en groei van donateursgroepen en een significante uitbreiding van relatiebeheeractiviteiten.

In augustus en september 2018 heeft er een succesvolle telemarketingcampagne plaatsgevonden voor de werving van nieuwe donateurs. Hieruit zijn 130 nieuwe donateurs geworven en zes Schutters. De bijdragen van de donateurs lagen in 2018 hoger dan gemiddeld, een bevestigend teken van de hoge gunfactor voor de Doelen.

De restauratiewerkzaamheden van het Doelenorgel werden in augustus 2018 voltooid. Adoptanten van de orgelpijpen, die het project mede mogelijk hebben gemaakt, werden twee keer uitgenodigd voor een bezoek aan Flentrop Orgelbouw en voor een bezichtiging van de terugplaatsing van de Chamadepijpen in de Grote Zaal. Veel donateurs van de orgelrestauratie zijn na voltooiing van de werkzaamheden aangebleven als Vriend van het Doelenorgel.

Op 24 november zijn 70 schutters en patronen bijeengekomen op uitnodiging van de Doelen voor een diner, concertbezoek en kennismaking met Janneke Staarink, het bestuur en hoofd relatiebeheer. In december 2018 heeft het Steunfonds, in nauw overleg met het bestuur, eenzelfde uitnodigingen uitgezet voor relaties uit het bedrijfsleven bij een concert van het London Symphony Orchestra met violist Isabelle Faust op 31 januari 2019.

Het Steunfonds is in 2018 in samenwerking met andere culturele instellingen in Rotterdam een initiatief gestart om aandacht te vragen voor testamentaire schenkingen voor culturele doelen. Het Steunfonds zal de komende jaren extra aandacht besteden aan de communicatie rondom nalatenschappen.

De Doelen vraagt het Steunfonds voor een garantstelling van € 125.000 uit baten in 2018 ter ondersteuning van de programmeringsbegroting. Voorts is de Doelen voornemens om bijdragen te vragen ter ondersteuning van het nieuwe beleid. In dit verslag leest u een gedetailleerde terugblik op het gevoerde beleid en de resultaten van 2018.

Het bestuur van het De Doelen Steunfonds dankt alle begunstigers voor hun vertrouwen en zeer gewaardeerde financiële bijdragen in 2018. U brengt de Doelen verder!



Marianne de Waard-Preller
Voorzitter Stichting De Doelen Steunfonds



BESTUURSVERSLAG

Inleiding

Het bestuur van Stichting De Doelen Steunfonds, hierna te noemen “Steunfonds”, legt in dit verslag rekenschap af over het gevoerde beleid gedurende het jaar 2018.

Doelstelling

De statutaire doelstelling van het Steunfonds luidt als volgt:

“Het financieel ondersteunen dan wel op andere wijze zorgen voor de instandhouding, het onderhoud en de vernieuwing van het concert- en congresgebouw de Doelen te Rotterdam (“de Doelen”) en het bevorderen van de activiteiten in de Doelen zodat daardoor de lokale, nationale en internationale positie van de Doelen als concertgebouw wordt gewaarborgd en bevestigd, alsmede al hetgeen tot het vorenstaande bevorderlijk kan zijn”.

Het Steunfonds fungeert als steunstichting van de Doelen op het gebied van de instandhouding, het onderhoud en de vernieuwing van het gebouw en de programmering. Speciale aandacht gaat uit naar projecten of activiteiten van de Doelen die gericht zijn op educatie, talentontwikkeling, innovatie en het bereiken van nieuw publiek. Daarnaast zet het Steunfonds zich in voor het vinden van financiering voor eenmalige, grootschalige, gebouw- of programma-gerelateerde projecten van de Doelen, die de reguliere middelen sterk overschrijden.

Bestuur

Het De Doelen Steunfonds hanteert het bestuursmodel en wordt bestuurd door een onafhankelijk en onbezoldigd bestuur. Het bestuur onderschrijft de uitgangspunten van de Governance Code Cultuur, waarbij in het bijzonder de positie van het Steunfonds als fondsenwervende organisatie ten behoeve van de culturele instelling de Doelen in ogenschouw wordt genomen. Daarbij erkent het Steunfonds het belang van het integer en transparant handelen door het bestuur.

Het bestuur van het Steunfonds bestaat uit ten minste drie personen met inbegrip van de voorzitter van het bestuur. De voorzitter van het bestuur wordt benoemd door één uit het midden van de Raad van Toezicht van Stichting Concert- en congresgebouw de Doelen. Daarmee is een *linking pin* tussen het Steunfonds en de Raad van Toezicht van de Doelen gewaarborgd. Benoeming van de overige leden van het bestuur geschiedt door het bestuur van het Steunfonds na overleg met het bestuur, tevens directie, van de Doelen.

Het bestuurslidmaatschap kent twee zittingstermijnen. De eerste termijn beslaat vier jaar. Herbenoeming kan plaatsvinden voor een tweede en laatste termijn van vier jaar. Een uitzondering kan worden gemaakt bij de benoeming of herbenoeming. Het bestuur kiest uit zijn midden een secretaris en een penningmeester; deze functies kunnen in één persoon worden verenigd. Het bestuur komt ten minste vier maal per boekjaar in vergadering bijeen.



Het bestuur van het Steunfonds bestond per 31 december 2018 uit vijf leden:

- Marianne de Waard - Preller (voorzitter)
- Jeannette Baljeu
- Catharina Bieringa - de Jong (secretaris)
- Roland Teixeira
- Steven van Eijck

Het bestuur kwam in 2018 vier keer bijeen voor een bestuursvergadering: maart, juni, oktober en december. Onderwerpen die aan de orde zijn geweest in de bestuursvergaderingen zijn:

- Jaarverslag en jaarrekening 2017
- AVG wetgeving
- Particuliere fondsenwerving; beleid en resultaten
- Sponsorwerving; beleid, prospects en resultaten
- Zelfevaluatie van het bestuur
- Relatieontvangsten op 3 juli, 24 augustus, 9 november, 24 november, 12 december 2018 en 31 januari 2019

Ook hebben op 5 februari en 28 juni 2018 bijeenkomsten met de Raad van Toezicht en directie van de Doelen en het bestuur en de directeur van het Steunfonds plaatsgevonden.

Dagelijkse gang van zaken

De dagelijkse gang van zaken en de uitvoerende taken van het Steunfonds zijn ondergebracht bij de afdeling Relatiemanagement van de Doelen. Lydia Harmsen, hoofd van deze afdeling, functioneert als directeur van het Steunfonds en is in die rol belast met het formuleren van beleidsvoornemens, het ontwikkelen van nieuwe initiatieven en de aansturing en uitvoering van de dagelijkse werkzaamheden.

De kosten van de personele inzet voor het Steunfonds worden volledig betaald door de Doelen. Bij het Steunfonds zijn aldus geen personeelsleden in dienst. De financiële administratie van het Steunfonds is ondergebracht bij de Doelen. De jaarrekening van het Steunfonds wordt beoordeeld door een accountant.

COMMUNICATIE

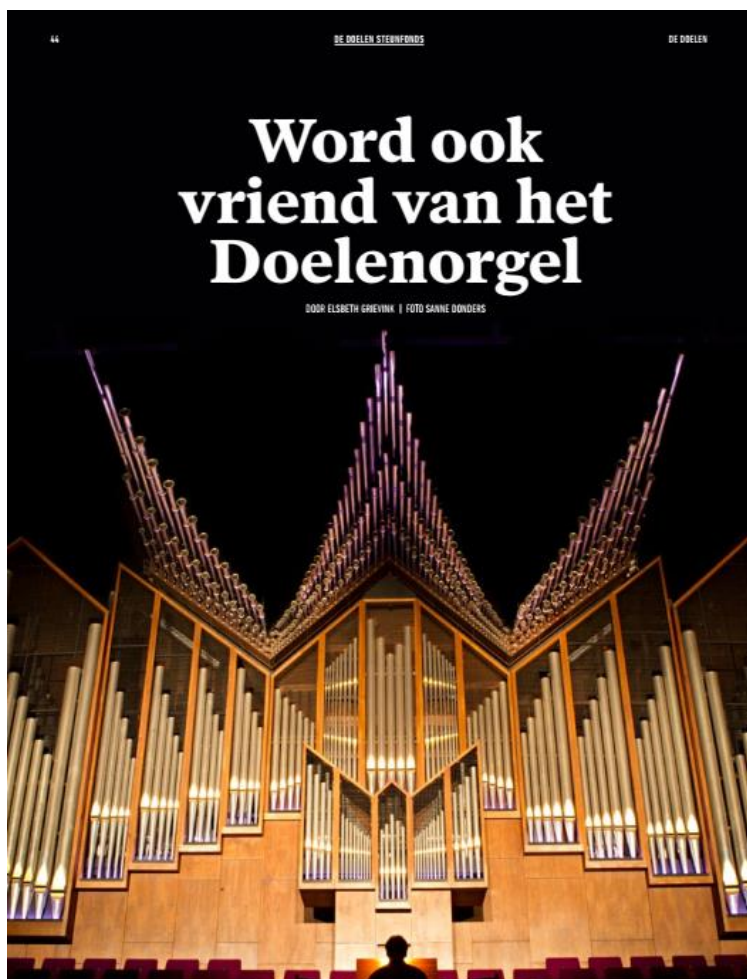
Het Steunfonds streeft naar heldere informatievoorziening en een goed en passend relatiebeheer met zijn begunstigers. Informatie over het Steunfonds is te vinden op de website van de Doelen via www.dedoelen.nl/steunfonds. In het drie keer per jaar verschijnend Doelenmagazine worden structureel twee pagina's besteed aan informatie over het Steunfonds. De onderwerpen die in 2018 aan de orde kwamen zijn:

- "Iedereen kan een steentje bijdrage" over de ambities van de Doelen op het gebied van educatie talentontwikkeling, innovatie en publieksontwikkeling
- "Geef de muziek door" over nalaten aan het Steunfonds
- "Word ook Vriend van het Doelenorgel" over de instandhouding van het Doelenorgel

Ook in de Abonnementenbrochure 2018/2019 stonden twee pagina's over het Steunfonds:

- "Dit doen we met uw gift" over de bestemming van particuliere giften
- "Zij brengen de Doelen verder" met drie kleine portretten van particuliere gevers

De Doelenmagazine aug-sep-okt-nov 2018



**Geniet u van de orgelconcerten
in de Doelen en is het orgel u lief?
Door Vriend van het Doelenorgel
te worden, draagt u bij aan behoud
en gebruik van dit imposante
instrument.**

IEDEREEN KAN EEN STEENTJE BIJDRAGEN

Stichting De Doelen Steunfonds werft financiële steun voor de Doelen. Giften van particulieren en bedrijven zijn hard nodig om de ambities van de Doelen op het gebied van educatie, talentontwikkeling, innovatie en publieksoontwikkeling te kunnen waarmaken. Draagt u al een steentje bij?



TALENTONTWIKKELING



NIEUW PUBLIEK

ZIJ BRENGEN DE DOELEN VERDER

'Tijdens mijn studententijd heb ik eindeloos concerten bezocht tegen gereduceerd tarief. Nu is het tijd om wat terug te doen.'

Martin Schaap



'Wij investeren in de Doelen want daar komen we zó vaak. De Doelen voelt als een stukje van onszelf, dat willen we niet kwijtraken.'

Lia Trum, Schutter

'Door de overheidsbezuinigingen is er meer verantwoordelijkheid bij de culturele instellingen komen te liggen om zelf geld op te halen. Dat kan natuurlijk alleen als er mensen bereid zijn om iets te geven. Ik realiseer me dat ik dat dus moet doen. En ik heb er alle vertrouwen in dat het geld door de Doelen goed besteed wordt.'

Chris Zandgrond



U KUNT OOK BIJDAGEN!

Stichting De Doelen Steunfonds werft financiële steun voor de Doelen. De giften van particulieren worden vooral gebruikt voor muziekeducatie, talentontwikkeling en innovatie van de programmering. Wat onze begunstigers gemeen hebben is liefde voor muziek en passie voor de Doelen. Herkent u zich daarin? Sluit u dan ook aan als Donateur, Schutter of Patroon van de Doelen. Met uw bijdrage komt u dichterbij de Doelen te staan en brengt u de Doelen verder. U maakt het verschil!

CONTACT

Op de website van de Doelen vindt u een uitgebreide toelichting over alle steunmogelijkheden en kunt u zich online aanmelden als Donateur, Schutter of Patroon.

Zie www.dedoelen.nl/steunfonds.



78

DE DOELEN STEUNFONDS

DE DOELEN

Geef de muziek door

Draagt u de Doelen een warm hart toe? En betekent u graag iets voor de volgende generatie muziekliefhebbers? Dan kunt u ervoor kiezen om Stichting de Doelen Steunfonds op te nemen in uw testament.

Door een bepaald bedrag te reserveren dat na uw overlijden aan de Doelen geschonken wordt, draagt u op een bijzondere manier bij aan ons voortbestaan. U laat dan iets heel moois en waardevols na aan de volgende generatie: het plezier dat je kunt beleven aan muziek.

Redenen om de Doelen op te nemen in uw testament

"Ik vind het belangrijk dat er een professioneel concertgebouw als de Doelen in Rotterdam blijft bestaan" en "Ik wil graag iets moois doorgeven aan de volgende generatie" zijn de meest gehoorde redenen om Stichting Doelen Steunfonds in het testament op te nemen.

U kunt ook een specifieke bestemming aan uw erfenis geven, zoals muziekeducatie, talentontwikkeling, de instandhouding van ons monumentale pand of optredens door internationale musici. Omdat de Doelen de ANBI-status heeft, wordt er geen erfbelasting betaald. Uw nalatenschap komt dus volledig ten goede aan onze muzikale ambities.

Hoe gaat het in zijn werk?

Wanneer u een geldbedrag wilt nalaten aan het Steunfonds moet u dit testamentair laten vastleggen door een notaris. U kunt daarbij kiezen tussen een erfstelling of een legaat.

Bij een erfstelling ontvangt de Doelen een vastgesteld deel van uw nalatenschap. U benoemt de Doelen dan tot een van uw erfgenamen. Als u een vastgesteld bedrag of goed (bijvoorbeeld een huis of een kunstwerk) aan de Doelen nalat, is er sprake van een legaat. U kunt meerdere legaten opnemen in uw testament. Desgewenst kan de Doelen ook optreden als executeur van uw testament.

Persoonlijk advies!

Heeft u vragen over, of behoefte aan meer informatie over de verschillende vormen van steun? Neem dan vrijblijvend contact op met de afdeling relatie-management van de Doelen, met Lydia Harmsen (directeur Stichting de Doelen Steunfonds) via l.harmsen@dedoelen.nl of 010-2177907.



DE DOELEN
STEUNFONDS

WERVING

Stichting De Doelen Steunfonds onderneemt de volgende wervingsactiviteiten voor de Doelen:

- Werving van eenmalige/structurele/periodieke giften van particulieren
- Werving van nalatenschappen en Fondsen op Naam
- Werving van sponsorbijdragen en donaties van bedrijven
- Werving van sponsoring in natura van bedrijven en particulieren
- Werving van donaties van vermogensfondsen
- Werving van donaties van loterijen

De meeste aandacht gaat uit naar bijdragen van particulieren en bedrijven. Vanuit de Doelen worden doorgaans de vermogensfondsen aangeschreven, dus die wervingsinspanningen liggen niet bij het Steunfonds.

Wervingsdoelstelling 2018

De wervingsdoelstelling van het Steunfonds voor 2018 was € 144.000, waarvan € 4.000 voor verwachte bedrijfslasten en € 140.000 als uit te keren algemene bijdrage aan de Doelen. Daarnaast vroeg de Doelen aan het Steunfonds om in het najaar van 2017 te crowdfunden voor een urgente restauratie van het Doelenorgel in de zomer van 2018. Het minimale bedrag dat hiervoor geworven moest worden was € 15.000.

De resultaten in 2018 zijn € 146.432 in geworven baten met € 110.469 in bijdragen van Patronen, Schutters en Donateurs en € 35.963 in bijdragen van partners. De kosten bedroegen € 3.900 en er werd € 14.963 betaalbaar gesteld aan de Doelen. De Doelen vraagt het Steunfonds om een garantiestelling van € 125.000 uit de in 2018 geworven middelen voor de programmeringsbegroting. Voorts is de Doelen voornemens het Steunfonds bijdragen te vragen ter ondersteuning van het nieuwe beleid.

Particuliere werving 2018

Er zijn vier particuliere geefkringen bij het Steunfonds, namelijk Patronen, Schutters en Donateurs, Schutters.

- Donateurs doneren per periode (maand/kwartaal/halfjaar/jaar) structureel of eenmalig via automatische incasso. Een Donateur bepaalt zelf hoeveel en hoe vaak hij/zij doneert.
- Schutters en Patronen schenken aan het Steunfonds respectievelijk minimaal € 500 en € 5.000 per jaar gedurende 5 jaar. Deze periodieke schenking wordt vastgelegd middels een formulier van de belastingdienst.
- Vrienden van het Doelenorgel dragen bij aan de instandhouding van het Doelenorgel, met een persoonlijke vriendschap € 75 per jaar of gedeelde vriendschap € 100 per jaar.

In 2018 is er actief (bv. via telemarketing en bijeenkomsten) geworven voor de genoemde geefkringen. Uiteraard werden deze geefkringen wel op verschillende manieren onder de aandacht gebracht in diverse Doelenmedia (Doelenmagazine, Seizoensbrochure, website van de Doelen).

Werving van Bedrijfs giften 2018

Voor de werving van giften van het bedrijfsleven wordt actief gezocht naar potentiële sponsors. Het netwerk van de bestuursleden en de directeur van het Steunfonds is daarvoor zeer belangrijk, net als dat van het bestuur en de Raad van Toezicht van de Doelen. Als er bij een bedrijf sprake is van een inhoudelijke relevantie of interesse om een bepaalde activiteit of ruimte in de Doelen te steunen, wordt een voorstel op maat gemaakt.

Geregeld worden belangrijke stakeholders of potentiële sponsors uitgenodigd voor een avondje backstage in de Doelen. Op een avond met drie of meer concerten in drie verschillende zalen in het gebouw krijgt een klein gezelschap (max. 8 personen) een mooie indruk van de veelzijdigheid van de programmering en het publiek van de Doelen. De avond begint met een diner in de Artiestenfoyer. Daarna neemt de directie van de Doelen de gasten mee door het gebouw en laat hen kennismaken met de veelzijdigheid van de activiteiten binnen. Regelmatig leiden dit soort avondjes tot een partnership.

Het Steunfonds heeft in 2018 gewerkt aan een uitbreiding van relatiebeheeractiviteiten voor regulier contact met het bedrijfsleven.

RELATIEBEHEER

Vanuit het Steunfonds wordt veel tijd gestoken in het onderhouden van de relatie met bestaande en potentiële begunstigers en het nakomen van de afgesproken tegenprestaties.

Relatiebeheer particuliere begunstigers

In 2018 zijn alle Patronen en Schutters op 18 februari uitgenodigd voor een exclusieve presentatie van het nieuwe seizoen 2018/2019, verzorgd door hoofd programma van de Doelen, Neil Wallace. Ze kregen vervolgens voorrang bij de abonnementenverkoop voor seizoen 2018/2019. Daar werd goed gebruik van gemaakt.

Op 3 juli en 15 augustus bezochten orgelpijp adoptanten de restauratiewerkzaamheden van het Doelenorgel bij Flentrop Orgelbouw en in de Grote Zaal van de Doelen (zie verslag pagina 13).

Op 24 november zijn 70 schutters en patronen bijeengekomen op uitnodiging van de Doelen voor een diner in de Eduard Flipse Zaal, een concertbezoek bij Bochumer Symphoniker in de Grote Zaal en een kennismaking met Janneke Staarink en het bestuur van het Steunfonds. Met de Schutters en Patronen is vanuit de directie van het Steunfonds veel persoonlijk contact door het jaar heen.

Op 14 december heeft het Steunfonds een speciale ontmoeting met het team programmeurs van de Doelen en muzikaal optreden van Julie & Andreas gecoördineerd voor begunstigers in de net geopende de Doelen STUDIO.



Relatiebeheer zakelijke begunstigers

Sponsors van de Doelen organiseerden zelf ook relatie-ontvangsten in de Doelen.

EY

EY ontving op 23 mei relaties bij het concert van het Orkest van de Achttiende Eeuw & Cappella Amsterdam, met 'Ein deutsches Requiem' op het programma. Neil Wallace bood de aanwezigen een inleiding op het concert.

Benefietconcert

Op 3 juni vond een benefietconcert plaats in de Eduard Flipse Zaal ten bate van het Prinses Máxima Centrum met optredens van o.a. Lilian Vieira en Laura Fygi. Het betrof een initiatief van entrepreneur Rob van Weelde.



RAI Vereniging

Op 3 september waren bestuursleden van RAI Vereniging te gast in De Doelen met twee djembé sessies op het podium van de Grote Zaal en rondleidingen door het pand.

PA Netwerk Rotterdam

Op 7 juni 2018 vond de jaarlijkse bijeenkomst van het PA Netwerk Rotterdam plaats. Het PA netwerk is een initiatief van VNO-NCW West en de Doelen. Havenbedrijf Rotterdam was host van de middag, met sprekers Eunice Vink, Chantal Wouters en een welkomstwoord door Emile Hoogsteden. Op 28 november waren de leden van PA Netwerk Rotterdam te gast bij het concert Herman van Veen in de Grote Zaal.



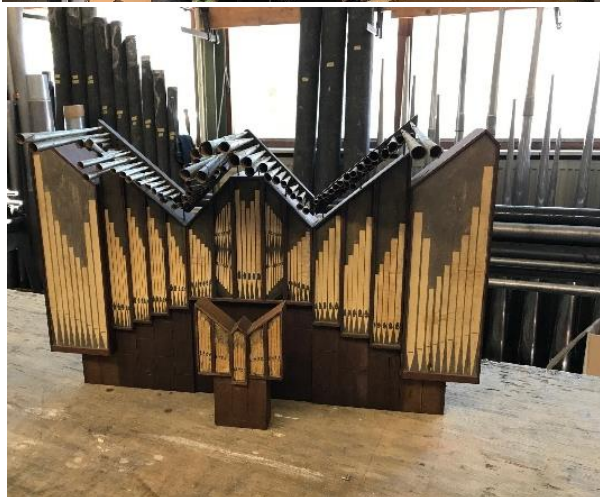
RESTAURATIE DOELENORGEL

In de zomer van 2018 heeft Flentrop Orgelbouw de restauratiewerkzaamheden aan de chamadepijpen van het Doelenorgel uitgevoerd. Om het project mogelijk te maken heeft er in 2017 al een crowdfunding campagne plaatsgevonden. De donaties varieerden van € 50 tot € 1.000 per persoon. In totaal hebben 200 donateurs zich aan het project verbonden als orgelpijp adoptant. De totale opbrengsten voor het restauratie project waren € 21.825 in donaties van particulieren, naast € 30.000 in bijdragen van fondsen.

De adoptanten voelen zich heel verbonden met het Doelenorgel en zijn in de zomer van 2018 twee keer uitgenodigd voor een bezoek aan twee locaties van Flentrop Orgelbouw in Zaandam en voor een bezoek in de Grote Zaal tijdens de terugplaatsing van de Chamadepijpen.

Begin september hebben alle donateurs hun certificaat als adoptant van een orgelpijp ontvangen. Op zaterdag 22 september vond het eerste orgelconcert na de restauratie plaats. Geert Bierling, Neil Wallace en Lydia Harmsen hebben de adoptanten van de orgelpijpen voor aanvang van het concert vanaf het podium bedankt voor hun bijdrage.

Na de voltooiing van de restauratie werkzaamheden hebben de orgelpijpadoptanten een verzoek ontvangen om aan te blijven als Vrienden van het Doelenorgel. Hier hebben 24 personen op gereageerd met als resultaat € 2.430 in donaties. Omdat onderhoud aan het orgel een taak van de Doelen is geworden, zal het Steunfonds actief blijven werken aan het onderhouden van de relatie met orgelliefhebbers.





TOEZEGGINGEN

Particulieren

In 2018 ontving het Steunfonds een totaalbedrag van € 46.699 van Donateurs. De meeste Donateurs dragen structureel een vast bedrag per maand/kwartaal/half jaar/jaar bij. Enkele Donateurs deden een eenmalige gift.

Van 65 Schutters en 5 Patronen (periodieke schenkingen vanaf resp. € 500 en € 5.000 per jaar) ontving het Steunfonds in totaal € 63.770 in 2018. Dat brengt het ontvangen bedrag van deze drie geefkringen in 2018 totaal op € 110.469. Dit is exclusief € 37.000 in baten van donateurs die direct verbonden zijn aan de Doelen.

Bedrijven

Het Steunfonds ontving in 2018 een bedrag van € 34.000 aan donaties en toezeggingen van bedrijven.

- NautaDutilh (algemene bijdrage aan de eigen programmering van de Doelen)
- Van Weelde Shipping (algemene bijdrage aan de eigen programmering van de Doelen)
- Rabobank Rotterdam (bijdrage ten behoeve van PLAY2. Deze is volledig besteed aan het project).

Bovero heeft voor haar bedrijfsjubileum de Doelen opgenomen als doel voor bijdragen. Hieruit zijn zes donaties ontvangen voor een totaal van € 375,- in bijdragen.

Uitkeringen vanuit het Steunfonds aan de Doelen in 2018

Jaar	Saldo	Boeking
2018	-21.825,00	Steunfonds inzake Doelenorgel
2018	-11.000,00	Steunfonds inzake busvervoer kinderen (afscheid Gabriel Oostvogel)
2018	-15.000,00	Stichting Pieter Bastiaan inzake Kindermuziek Week 2018 via Steunfonds



BESTEDING VAN MIDDELEN

Het Steunfonds kent alleen bijdragen toe ten behoeve van activiteiten van de Doelen voor zover deze passen binnen de statutaire doelstellingen van het Steunfonds. Focus van de bijdragen ligt op educatie, talentontwikkeling, programma-innovatie en het bereiken van nieuw publiek. Over de besteding van de door het Steunfonds geworven middelen beslist het bestuur, met inachtneming van de specifieke wensen en prioriteiten van de Doelen. De besluitvorming geschiedt na overleg met de directie van de Doelen die projecten en activiteiten ter financiering voordraagt.

In overleg met de directie van de Doelen is er door het Steunfonds in 2018 geen algemene bijdrage aan de Doelen uitgekeerd. Alle voorgenomen activiteiten in 2018 op het gebied van hospitality, aanpassingen in het gebouw en de aankoop van een vleugel, waarvoor een bijdrage van het Steunfonds was gevraagd, heeft de Doelen uit eigen middelen kunnen realiseren.

Doelen vraagt het Steunfonds om een garantiestelling van € 125.000 uit de in 2018 geworven middelen voor de programmeringsbegroting. Voorts is de Doelen voornemens het Steunfonds op termijn bijdragen te vragen ter ondersteuning van het nieuwe beleid. Het doel is om het vermogen op te bouwen.

Voor een volledig overzicht van de gerealiseerde programmering van de Doelen in 2018 wordt verwezen naar het jaarverslag van de Doelen.

VOORUITBLIK 2019

Het Steunfonds gaat zich in 2019 met onverminderde inzet richten op het vinden van steun voor de instandhouding, het onderhoud en de vernieuwing van het gebouw en de programmering van de Doelen.

De groep particuliere begunstigers biedt de belangrijkste basisinkomsten van het Steunfonds. Daarom zal er ook in 2019 weer veel aandacht besteed worden aan het relatiebeheer en de communicatie met particuliere begunstigers, waaronder de verlening van verbintenissen en upgrading. Er zal aandacht worden besteed aan de ontwikkeling van nieuwe communicatie uitingen over de ambities van de Doelen en mogelijkheden om deze als particulier of bedrijfsbegunstiger te ondersteunen.

Voor de uitbreiding van relatiebeheer met het bedrijfsleven zal er op 31 januari 2019 een bijeenkomst plaatsvinden met nieuwe en bestaande relaties uit het bedrijfsleven. Janneke Staarink zal haar toekomstbeeld voor de Doelen tijdens de bijeenkomst toelichten. Het Steunfonds zal regulier afspraken inplannen met nieuwe relaties uit het bedrijfsleven, mede in overleg met het bestuur.

Voor 2019 begroot de stichting € 200.000 baten uit fondsenwerving en € 23.000 bedrijfslasten. De kosten bedragen € 4.000. Het overige bedrag wordt doorbetaald aan de Doelen. Onder lasten vallen alle kosten gerelateerd aan de fondsenwervingsactiviteiten waaronder telemarketing, communicatiemiddelen en concertbezoeken. De doelstelling voor werving van particuliere bijdragen is € 140.000. De doelstelling voor de werving van sponsorbijdragen is € 60.000.

Het Steunfonds heeft het voornemen om in 2019 een bedrag van € 57.000 uit te keren aan de Doelen uit de resultaten van 2017. De directie heeft het Steunfonds op 28 juni 2018 in een gemeenschappelijke vergadering van de Raad van Toezicht van de Doelen en Stichting de Doelen Steunfonds over haar voornemen geïnformeerd, waarop vanuit het Steunfonds instemmend werd gereageerd om € 115.000 te reserveren voor de programmering 2019/2020.

BEDANKT!

SUBSIDIËNTEN EN SPONSORS

Dankzij de steun van onderstaande subsidienten en sponsors kan de Doelen een toonaangevend, laagdrempelig en vernieuwend muziekpodium zijn en blijven, met aandacht voor muziekeducatie, jong talent en innovatieve - internationale - programmering van het allerhoogste niveau.



De Doelen en Stichting De Doelen Steunfonds bedanken alle Patronen, Schutters en Donateurs voor hun belangeloze bijdrage aan de instandhouding, het onderhoud en de vernieuwing van het gebouw en de programmering van de Doelen. Uw bijdrage maakt het verschil.

Wilt u ook bijdragen? Op www.dedoelen.nl/steunfonds vindt u alle mogelijkheden voor particulieren en bedrijven.

