

jaarverslag 2024

deDoelen
steunfonds

inhoudsopgave

voorwoord	3
de Doelen Steunfonds	4
werving en communicatie	5
relatiemanagement	6
toezeggingen en bestedingen	8
vooruitblik 2025	10
bijlages	
jaarrekening 2024	12

voorwoord

Dankzij de betrokkenheid en geefbereidheid van onze vrienden en sponsors kon het Steunfonds bijdragen aan Doelenprojecten die raken aan de kern van de culturele en maatschappelijke betekenis van de Doelen. Namelijk een levendig, vernieuwend, internationaal podium zijn voor muziek, cultuur en ontmoeting, waarin talent zich ontwikkelt en dat bijdraagt aan de verbondenheid van Rotterdam.

Een belangrijk moment was de eerste editie van de Week van de Vriend, waarin de Doelen haar particuliere gevers bedankte met exclusieve activiteiten binnen het gebouw. De giften van het steunfonds maakten een keur van projecten in de Doelen mogelijk: van kidsprogrammering en de vernieuwende VR-opera *From Dust* die onlangs op het Internationale Filmfestival van Cannes de prijs voor Beste Immersieve Ervaring won tot talloze projecten van nieuw talent in alle genres, nieuwe kunstwerken en onderzoek om de akoestische beleving in onze Grote Zaal te verbeteren. Mede dankzij onze gemeenschap van gevers kan de Doelen bouwen aan een toekomst waarin cultuur toegankelijk, verbindend en betekenisvol blijft. We danken alle begunstigers voor het vertrouwen en hen steun die dit alles mogelijk maakt!

Semiha Denктаş

Voorzitter Stichting de Doelen Steunfonds



de Doelen Steunfonds

Het de Doelen Steunfonds (het Steunfonds) werft gelden zodat de Doelen haar doelstellingen kan realiseren. De stichting werft giften, donaties en sponsoring die bestemd zijn voor: talentontwikkeling, educatie, vernieuwing van het gebouw, innovatieve of maatschappelijke programmering en het bereiken van nieuwe publieksgroepen.

statutaire doelstelling

Het financieel ondersteunen dan wel op andere wijze zorgen voor de instandhouding, het onderhoud en de vernieuwing van het concert- en congresgebouw de Doelen te Rotterdam en het bevorderen van de activiteiten in de Doelen, zodat daardoor de lokale, nationale en internationale positie van de Doelen als concertgebouw wordt gewaarborgd en bevestigd.

We namen in 2024 afscheid van de bestuursleden Jeanette Baljeu, Roland Teixeira en Steven van Eijck die alledrie het maximum van zittingstermijnen bereikt hadden. Wij danken hen heel hartelijk voor hun inzet!

Per 31 december 2024 bestond het bestuur uit:
Mevrouw prof. dr. Semiha Denktas, voorzitter
De heer Timme Geerlof, penningmeester
De heer Frans van de Noort, secretaris
De heer Karel Peters, bestuurslid
Het bestuur kwam in 2024 tweemaal bijeen, in het voorjaar en in het najaar en had regelmatig tussentijds contact, zowel onderling als met de directie en het team Relatiemanagement en Fondsenwerving van de Doelen. Bestuursleden waren aanwezig bij publieksmomenten en wervingsactiviteiten. Er vond in juni 2024 een zelfevaluatie plaats.

dagelijkse uitvoering

De dagelijkse uitvoering is belegd bij het team Relatiemanagement en Fondsenwerving van de afdeling Marketing & Development van de Doelen: Ciska van Beek, Bobby van Langeveld, Emmy van Arent en Vincent Sturkenboom.

Het team ontwikkelt strategieën, voert campagnes, beheert relaties en verzorgt verslaglegging. Er zijn geen medewerkers in dienst van het Steunfonds. De personeels- en administratiekosten worden gedragen door de Doelen. De jaarrekening wordt gecontroleerd door een accountant.

governance

De principes van de Governance Code Cultuur 2021 (pas toe én leg uit) zijn getoetst en worden onderschreven. Het Steunfonds hanteert het bestuursmodel en wordt bestuurd door een onafhankelijk en onbezoldigd bestuur. Om een balans te vinden tussen de belangen van de Doelen en die van een speciaal voor de Doelen fondsenwervende organisatie ligt de eindverantwoordelijkheid bij het statutaire bestuur. Daarbij wordt het bestuur van het Steunfonds ondersteund door het team Relatiemanagement en fondsenwerving van de Doelen. Het Steunfonds erkent het belang van het integer en transparant handelen door het bestuur en is alert op mogelijke belangenverstrengeling. Het bestuur van het Steunfonds bestaat uit ten minste drie personen met inbegrip van de voorzitter van het bestuur. De voorzitter van het bestuur wordt benoemd door én uit het midden van de Raad van Toezicht van de Doelen. Daarmee is een linking pin tussen het Steunfonds en de Raad van Toezicht van de Doelen gewaarborgd. Benoeming van de overige leden van het bestuur wordt gedaan door het bestuur van het Steunfonds na overleg met de directie van de Doelen. Het bestuurslidmaatschap kent twee zittingstermijnen. Een eerste termijn van vier jaar, waarna herbenoeming kan plaatsvinden voor een tweede en daarmee laatste termijn van vier jaar. Het bestuur kiest uit zijn midden een secretaris en een penningmeester. Het bestuur komt in principe ten minste tweemaal per boekjaar in vergadering bijeen, dit heeft plaatsgevonden in het voorjaar en najaar van 2024. In de voorjaarsvergadering vond tevens de zelfevaluatie van het bestuur plaats.

werving en communicatie

Vriendenprogramma

Het in 2023 gelanceerde Vriendenprogramma is in 2024 volledig geïntegreerd in de organisatie. Het Vriendenprogramma kent vijf verschillende geeflagen. Het instapbedrag om vriend te worden is zestig euro per jaar of honderd euro per jaar als duo-Vriend. Verder kent het programma de geeflagen 250 euro per jaar, vijfhonderd euro per jaar, duizend euro per jaar en drieduizend euro of meer per jaar. In tegenstelling tot ons voorgaande geefprogramma stellen wij geen verplichting aan het vastleggen van de giften middels een onderhandse schenkingsakte, uiteraard moedigen wij dit wel aan. In 2024 waren er 65 vrienden die ons steunden via een lopende periodieke schenkingsakte. In totaal waren er eind 2024 724 actieve vrienden wiens donatie bij het steunfonds binnenkwam. Er zijn ook nog een aantal vrienden die rechtstreeks aan de Doelen doneren. Vanaf 2025 zullen alle Vriendenbijdragen via het Steunfonds lopen.

werving en communicatie

In 2024 werd onder andere ingezet op:

- Herhaling van de succesvolle telemarketingcampagne (nov/dec)
- Meerdere nieuwsbrieven met impactverhalen
- Integratie in de concertcommunicatie en seizoensbrochure

De in 2023 gelanceerde campagne met Vrienden Annie en Indy, als promotie van de Doelen Vrienden, werd in 2024 verder uitgerold. Hun verhalen verschenen op social media en op een speciaal ingerichte pagina op de website. Deze storytellingcampagne versterkte het herkenbare en persoonlijke karakter van het geefprogramma.



nalaten

In 2024 ontwikkelden we een informatief boekje over nalaten aan de Doelen. Dit boekje, dat op aanvraag zowel digitaal als per post is aan te vragen, markeerde een belangrijke stap in het structureel onder de aandacht brengen van nalaten als waardevolle vorm van steun aan de Doelen. Door deze uitgave kwam het onderwerp nadrukkelijker op onze radar te staan, niet alleen binnen onze eigen organisatie, maar ook bij ons publiek. We hopen dat er mede hierdoor meer ruimte ontstaat voor gesprekken over geven middels een testament, en dat nalaten een duidelijkere plek krijgt in onze wervingsmix.

zakelijk Vrienden

In 2024 zijn de eerste voorbereidingen gestart voor de opbouw van een zakelijke vriendenkring, een nieuwe stap in het versterken van de relatie tussen de Doelen en het Rotterdamse bedrijfsleven. Als onderdeel van deze verkenning werd een flyer ontwikkeld en een webpagina opgezet. De verdere uitwerking en implementatie van het concept staan gepland voor 2025.

relatiemanagement

We nodigden onze relaties en vrienden uit op diverse momenten.

Week van de Vriend

In april 2024 vond de eerste editie van de Week van de Vriend plaats, een feestelijk dankmoment voor iedereen die als Vriend betrokken is bij de Doelen. Gedurende deze week werden verschillende activiteiten georganiseerd exclusief voor onze Vrienden, als dank voor hun trouwe steun. Op het programma stonden onder meer repetitiebezoeken, rondleidingen achter de schermen en een speciale Art Walk langs de kunstcollectie in ons gebouw.

Voor Vrienden die niet fysiek aanwezig konden zijn, werd een selectie van concertregistraties uit het Doelen-archief digitaal beschikbaar gesteld, zodat ook zij vanuit huis konden meegenieten. De week werd bijzonder positief ontvangen, en gaf de Vrienden een unieke inkijk in het dagelijks leven en de culturele rijkdom van de Doelen.

Naast de succesvolle eerste editie van de Week van de Vriend, organiseerde de Doelen in 2024 nog diverse bijzondere momenten waarbij Vrienden, sponsors en andere betrokkenen welkom waren.

de programmapresentatie 24/25

In maart werden de Vrienden, sponsors en andere betrokkenen getraakteerd op een inspirerende programmapresentatie, waarin programmeurs Masa Spaans en Robin de Bruijn het publiek meenamen in hun visie op het aankomende klassieke seizoen. Tijdens deze avond werd een bijzonder kijkje geboden in de totstandkoming van het programma: van het samenstellen van de series tot de verhalen en verbanden die schuilgaan achter de programmering. Deze vooruitblik op het nieuwe klassieke seizoen gaf Vrienden en andere geïnteresseerden niet alleen inzicht in de artistieke keuzes, maar bood ook ruimte voor ontmoeting en verdieping. Violiste Rosanne Philippens en pianist Daniël Kramer gaven met hun uitvoering van Ravels *Tzigane* een sfeervol voorproefje van wat het komende seizoen aan bijzondere concertmomenten in petto heeft.

het laatste concert van het klassieke seizoen met Pynarello

Ter afsluiting van het klassieke seizoen 23/24 nodigden we onze Vrienden uit voor een van de laatste concerten van het seizoen. In de Grote Zaal bracht het



Week van de Vriend © Taufan Adia Putra

avontuurlijke collectief Pynarello een eigenzinnige en indringende uitvoering van Tsjaikovski's zesde symfonie. Een muzikaal slotakkoord dat het seizoen op passende wijze afrondde.

de opening van zeven studio's, drie kunstwerken en het concert van 12 Ensemble

In oktober vierden we de feestelijke opening van zeven nieuwe studio's en de onthulling van drie nieuwe kunstwerken. Na maanden van verbouwing werden de studio's, elk met een eigen functie, officieel in gebruik genomen. Ook presenteerden drie kunstenaars hun nieuwe bijdragen aan onze kunstcollectie. De avond werd afgesloten met een inleiding en een indrukwekkend concert van het Londense 12 Ensemble in de Grote Zaal – een sfeervolle start van het nieuwe seizoen, waarin muziek, kunst en ontmoeting centraal stonden.

concerten naar keuze

Naast deze bijzondere evenementen boden we onze Vrienden ook de kans om gedurende het seizoen een concert naar keuze te bezoeken uit eigen programmering, als dank voor hun steun. Afhankelijk van hun bijdrage

ontvingen zij hiervoor een korting of vrijkaart. Nieuw was dat Vrienden hierbij zélf konden kiezen welk concert zij wilden bezoeken. Daarmee sloot het aanbod beter aan bij persoonlijke voorkeuren en ontstond er meer ruimte om het seizoen op eigen wijze te beleven, binnen de veelzijdigheid van wat de Doelen te bieden heeft.

nieuwsbrieven over impact en bestemming bijdragen

Verspreid over het jaar ontvingen onze begunstigers en sponsors updates over de bestemmingen en impact van hun bijdrage. Minstens ieder kwartaal ontvangen ze een bericht over de bijzondere projecten die (mede) dankzij hun steun kunnen plaatsvinden.

zakelijke relaties

Met zakelijke partners vond in 2024 gericht contact plaats, onder andere voorafgaand aan concerten en bij netwerkbijeenkomsten. Uiteraard werden de zakelijke relaties uitgenodigd voor de opening van de nieuwe studio's en kunstwerken. Ook werd een eindejaarsgroet en attentie verstuurd. Zakelijke relaties werden ontvangen rondom het enige concert in Nederland van het Hong Kong Philharmonic onder leiding van Jaap van Zweden.



Opening night Doelen studio's © Taufan Adia Putra

toezeggingen en bestedingen

- De resultaten in 2024 zijn 285.725 euro in geworven baten, waarvan 89.000 euro aan bijdragen van particulieren (de Doelen Vrienden). Dit is exclusief de baten van donateurs die direct verbonden zijn aan de Doelen. Daarnaast heeft de Doelen Steunfonds de aankondiging van een erfenis gekregen, welke in de laatste stadia van afhandeling is. Deze is voor de verwachte 150.000 euro meegenomen in de baten van 2024.

Het Steunfonds ontving in 2024 een bedrag van € 46.200 aan toezeggingen en donaties van onderstaande bedrijven:

- Havenbedrijf Rotterdam - bijdrage ten behoeve van talentontwikkeling
- Van Weelde Shipping - algemene bijdrage aan de eigen programmering van de Doelen
- Eneco
- B2-Cleaning
- Convex Architecten – bijdrage aan het kunstwerk van Christine Rusche in de Foyer Grote Zaal
- Spindler Installatietechniek – bijdrage aan het kunstwerk van Christine Rusche in de Foyer Grote Zaal

De uitgaven in 2024 bedroegen € 209.480 waarvan € 205.000 besteed is aan de doelstellingen van het steunfonds en € 4.480 aan bedrijfslasten van het steunfonds. Het Steunfonds kent alleen bijdragen toe ten behoeve van activiteiten van de Doelen die passen binnen de statutaire doelstellingen van het Steunfonds. Focus

van de bijdragen ligt op de ontwikkeling van bijzondere programma's, innovatie in muziek, bereik nieuw publiek, educatie en talentontwikkeling en de vernieuwing en up-grading van het gebouw. Omdat de cultureelmaatschappelijke doelstelling van de Doelen centraal staat, worden door het Steunfonds geworven financiële middelen die in het jaar van werving nog geen specifieke bestemming in de Doelen hebben gevonden, binnen het Steunfonds aangehouden voor de besteding aan uitgaven van de Doelen op een later moment. Over de besteding van de door het Steunfonds geworven middelen beslist het bestuur, met inachtneming van de specifieke wensen en prioriteiten van de Doelen. De besluitvorming geschiedt na overleg met de directie van de Doelen die projecten en activiteiten ter financiering voordraagt.

In 2024 heeft het bestuur besloten 205.000 euro uit te keren aan de Doelen. Dit is besteed aan:

- **Programmering.** Er werd een bijdrage uitgekeerd van 30.000 euro ten behoeve van de VR opera-installatie *From Dust*, de grensverleggende, internationale productie, gecomponeerd en geregisseerd door Michel van der AA, tailor-made voor het publiek door gebruik van artificial intelligence, en uitgevoerd door het Sjaella ensemble. *From Dust* beleefde zijn wereldpremiere beleven in de Doelen in december 2024 en tijdens het schrijven van dit jaarverslag werd bekend dat de VR-opera bekroond werd op het filmfestival van Cannes met de eerste prijs in de Immersive Competition. Daarnaast werd een bijdrage



Doelen Kids Instrument bouwen © Taufan Adia Putra

gegeven van veertigduizend euro in de eerste helft van het jaar en twintigduizend euro in de tweede helft van het jaar ten behoeve van educatie en talentontwikkelingsprogramma's van de Doelen - die deels gratis toegankelijk zijn om de programma's laagdrempelig te maken voor diverse en jonge doelgroepen – te borgen. De bijdrage maakte talentprogramma's in alle genres mogelijk, zoals de Talent Breaks, The Jazz Corner, de Monday Night Jam, het Nieuwe Nu Young, concerten van Up- en Coming Pop Talent in onze zalen en in de Doelen Studio, en bijzondere programma's van jonge makers op klassiek gebied uit het samenwerkingsverband Rizoom. Op het gebied van educatie was de bijdrage bestemd voor educatie zoals de gratis toegankelijke Doelen Kids XL workshops, de Kindermuziekweek, schoolconcerten en educatieve programma's zoals de taaltrips, waar leerlingen uit groep 5 en 6 bezoeken met hun klas de Doelen bezoeken, waar ze moeilijke woorden, gerelateerd aan een thema (bij ons North Sea Rond Town) in een context kunnen zien.

- Er werd een bijdrage gegeven van vijftigduizend ten behoeve van de realisatie van **de Doelen Kidscorner**, de plek voor educatie en workshops in de Doelen. De werkzaamheden hadden met name betrekking op de afwerking en inrichting van de ruimte, van het zetten van de wanden, en het afwerken en het bouwen van de toiletten, tot schilderwerk, de marmoleum vloer en veiligheidsmaatregelen zoals aansluiting op brandmeldcentrale etcetera.

- **Akoestisch onderzoek** Op verzoek van de Doelen keerden we een bijdrage van vijftienduizend euro uit ten behoeve van akoestisch onderzoek in de Grote Zaal. Dit is nodig om de akoestiek van de Grote Zaal te optimaliseren voor versterkte concerten, zonder afbreuk te doen aan de hoogwaardige akoestiek van de zaal bij klassieke onversterkte concerten. Dit onderzoek is uitgevoerd door de specialisten van Peutz.

- **Kunst in de Doelen**

Dankzij een bijdrage van vijftigduizend euro uit het Steunfonds realiseerden de Doelen drie nieuwe kunstwerken in het gebouw van de hand van Anuli Croon (Foyer Willem Burger Zaal), Christine Rusche (Foyer Grote Zaal) en Sandim Mendes (Foyer Eduard Flipse Zaal).

De bedrijfslasten van het steunfonds bestonden uit kantoorkosten, bankkosten en representatiekosten.



Christine Rusche © Florine van Rees

vooruitblik 2025

In 2025 richt het Steunfonds zich op verdere versterking en zichtbaarheid van het geefprogramma.

Een aantal concrete acties waar wij ons op gaan richten zijn:

- het verder uitrollen van het programma Zakelijk Vrienden,
- uitbreiding van fysieke zichtbaarheid van de Doelen Vrienden in het gebouw, gericht op bezoekers die online minder goed bereikbaar zijn,
- het organiseren van de tweede editie van de Week van de Vriend,
- versteviging van nalatenschapscommunicatie, bijvoorbeeld via campagnes tijdens de Week van het Nalaten en persoonlijke gesprekken met geïnteresseerden
- verdieping van relatiemanagement en data-analyse.

Voor 2025 beoogt de stichting de Doelen Steunfonds tenminste 140.000 euro aan baten uit fondsenwerving van particulieren en sponsors te realiseren. De verwachte bedrijfslasten bedragen circa tienduizend euro.

bijlage

jaarrekening

2024

Stichting De Doelen Steunfonds
Kruisstraat 2
3012 CT Rotterdam

Jaarverslag 2024

samen bouwen aan mooie cijfers

INHOUDSOPGAVE**Pagina****FINANCIEEL VERSLAG**

1	Algemeen	2
2	Resultaat	4
3	Fiscale positie	4
4	Opdracht	5
5	Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant	5

FINANCIEEL VERSLAG

1	Bestuursverslag over 2024	8
---	---------------------------	---

JAARREKENING

1	Balans per 31 december 2024	10
2	Staat van baten en lasten over 2024	11
3	Kasstroomoverzicht 2024	12
4	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	13
5	Toelichting op de balans per 31 december 2024	15
6	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2024	17

FINANCIEEL VERSLAG

samen bouwen aan mooie cijfers

lid van





cijferhuisaudit

ACCOUNTANTS

Cijferhuis Audit B.V.
Deventerseweg 10
2994 LD Barendrecht
T 010 404 95 68
info@cijferhuis.nl
www.cijferhuis.nl

KVK 64492095
BTW NL855689080B01

Aan het bestuur van
Stichting De Doelen Steunfonds
Kruisstraat 2
3012 CT Rotterdam

Barendrecht, 5 juni 2025

Referentie: 201706-2024

Geachte bestuursleden,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2024 met betrekking tot uw stichting.

1 ALGEMEEN

1.1 Bedrijfsgegevens

Het Steunfonds fungeert als steunstichting van Stichting Concert- en Congresgebouw de Doelen Rotterdam op het gebied van de instandhouding, het onderhoud en de vernieuwing van het gebouw en de programmering.

1.2 Bestuur

Het bestuur wordt gevoerd door:

- Semiha Denktas (voorzitter)
- Timme Geerlof (penningmeester)
- Karel Peters
- Frans van de Noort

1.3 Oprichting stichting

Bij notariële akte d.d. 22 april 1991 verleden voor notaris mr. Cornelis Willem de Monchy te Rotterdam is opgericht de Stichting Culturele Promoties Rotterdam.

De statuten zijn laatst gewijzigd op 30 december 2013 waarbij onder andere de naam van de stichting is gewijzigd van Stichting Culturele Promoties Rotterdam in Stichting De Doelen Steunfonds.

1.4 Bestemming van de winst 2024

De winst over 2024 bedraagt € 77.563 en is toegevoegd aan de algemene reserve.

1.5 Verwerking van het verlies 2023

Het verlies over 2023 bedroeg € 120.210. In de resultaatverdeling is € 200.000 onttrokken aan de bestemmingsreserve Programmering. Het restant ad 79.790 is toegevoegd aan de algemene reserve.

2 RESULTAAT

2.1 Vergelijkend overzicht

Het resultaat over 2024 bedraagt € 77.563 tegenover negatief € 120.210 over 2023. De resultaten over beide jaren kunnen als volgt worden samengevat:

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
	€	€	€
Baten			
Baten van particulieren en sponsors	285.726	140.000	127.598
Lasten			
Besteed aan de doelstellingen			
Donaties	205.000	200.000	240.000
Kosten van beheer en administratie			
Overige bedrijfslasten	4.480	10.000	7.808
Resultaat	76.246	-70.000	-120.210
Financiële baten en lasten	1.317	-	-
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	77.563	-70.000	-120.210

3 FISCALE POSITIE

De stichting is als ANBI vrijgesteld van de belastingplicht voor de vennootschapsbelasting.

4 OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2024 van de stichting, waarin begrepen de balans met tellingen van € 499.445 en de winst-en-verliesrekening sluitende met een resultaat van € 77.563, beoordeeld.

5 BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur

Onze conclusie

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening van Stichting De Doelen Steunfonds te Rotterdam over 2024 beoordeeld.

Op grond van onze beoordeling hebben wij geen reden om te veronderstellen dat de in dit rapport opgenomen jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting De Doelen Steunfonds per 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2024;
2. de staat van baten en lasten over 2024;
3. het kasstroomoverzicht over 2024;
4. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor onze conclusie

Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Deze beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening.'

Wij zijn onafhankelijk van Stichting De Doelen Steunfonds zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Daarnaast hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijn Fondsenwervende instellingen (RJ 650). In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een beoordelingsopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.

De mate van zekerheid die wordt verkregen bij een beoordelingsopdracht is aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Wij hebben deze beoordeling professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400.

Onze beoordeling bestond onder andere uit:

- Het verwerven van inzicht in de entiteit en haar omgeving en in het van toepassing zijnde stelsel inzake financiële verslaggeving, om gebieden in de jaarrekening te kunnen identificeren waar het waarschijnlijk is dat zich risico's op afwijkingen van materieel belang voor zullen doen als gevolg van fouten of fraude, het in reactie hierop opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om op die gebieden in te spelen en het verkrijgen van assurance-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie;
- Het verkrijgen van inzicht in de administratieve systemen en administratie van de entiteit en het overwegen of deze gegevens opleveren die adequaat zijn voor het doel van het uitvoeren van cijferanalyses;
- Het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur en andere functionarissen van de entiteit ;
- Het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de informatie opgenomen in de jaarrekening;
- Het verkrijgen van assurance-informatie dat de jaarrekening overeenstemt met of aansluit op de onderliggende administratie van de entiteit;
- Het evalueren van de verkregen assurance-informatie;
- Het overwegen van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren of de door het bestuur gemaakte schattingen redelijk lijken;
- Het overwegen van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- Het overwegen of de jaarrekening, inclusief de gerelateerde toelichtingen, een getrouw beeld lijkt te geven van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Barendrecht, 5 juni 2025

Was getekend

Cijferhuis Audit B.V.
J.W. Voorberg MSC RA

BESTUURSVERSLAG

BESTUURSVERSLAG OVER 2024

Voor het bestuursverslag wordt verwezen naar het separaat opgestelde verslag,

JAARREKENING 2024

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2024

(voor resultaatbestemming)

		31 december 2024		31 december 2023	
		€	€	€	€
ACTIVA					
Vlottende activa					
Vorderingen	(1)		151.318		25.380
Liquide middelen	(2)		348.127		378.772
			<u>499.445</u>		<u>404.152</u>
PASSIVA					
Reserves en fondsen					
Algemene reserve	(3)		474.354		396.791
Kortlopende schulden	(4)		25.091		7.361
			<u>499.445</u>		<u>404.152</u>

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024

		Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023	Begroting 2023
		€	€	€	€
Baten					
Baten van particulieren en sponsors	(5)	285.726	140.000	127.598	190.000
Lasten					
Besteed aan de doelstellingen					
Donaties	(6)	205.000	200.000	240.000	200.000
Kosten van beheer en administratie					
Overige bedrijfslasten	(7)	4.480	10.000	7.808	7.500
Saldo voor financiële baten en lasten		76.246	-70.000	-120.210	-17.500
Financiële baten en lasten	(8)	1.317	-	-	-
Saldo resultaat		77.563	-70.000	-120.210	-17.500
Resultaatbestemming					
Algemene reserve		77.563	-70.000	79.790	-17.500
Bestemmingsreserves		-	-	-200.000	-
		77.563	-70.000	-120.210	-17.500

3 KASSTROOMOVERZICHT 2024

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2024		2023	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Resultaat	76.246		-120.210	
Aanpassingen voor:				
Veranderingen in het werkkapitaal:				
Mutatie vorderingen	-125.938		-805	
Mutatie kortlopende schulden (exclusief kortlopend deel van de langlopende schulden)	17.730		3.931	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		-31.962		-117.084
Ontvangen interest		1.317		-
Kasstroom uit operationele activiteiten		-30.645		-117.084
		-30.645		-117.084
Samenstelling geldmiddelen				
	2024		2023	
	€	€	€	€
Geldmiddelen per 1 januari		378.772		495.856
Mutatie liquide middelen		-30.645		-117.084
Geldmiddelen per 31 december		348.127		378.772

4 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Activiteiten

Het Steunfonds fungeert als steunstichting van Stichting Concert- en Congresgebouw de Doelen te Rotterdam op het gebied van de instandhouding, het onderhoud en de vernieuwing van het gebouw en de programmering.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting De Doelen Steunfonds is feitelijk en statutair gevestigd op Kruisstraat 2 te Rotterdam en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41132327.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van Stichting De Doelen Steunfonds zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is opgesteld volgens de 'Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen'.

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.

Baten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Lasten worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Baten uit nalatenschappen worden verwerkt in het verslagjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. De cijfers van 2023 zijn, waar nodig, geherrubriceerd teneinde vergelijkbaarheid met 2024 mogelijk te maken.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Reserves en fondsen

Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserves zijn reserves met een beperktere bestedingsmogelijkheid, waarbij de beperking door het bestuur is aangebracht. De aard van de bestemmingsreserves wordt later toegelicht.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden betreffen de schulden met een looptijd korter dan één jaar. Deze worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten van particulieren en sponsors enerzijds, en anderzijds de lasten van het jaar, gewaardeerd tegen historische kostprijzen.

Baten van particulieren en sponsors

Onder baten van particulieren wordt verstaan de algemene donaties voor de stichting.

Lasten algemeen

De lasten worden toegerekend aan de bestedingen in het kader van de doelstelling, de lasten van werving van baten aan de beheerslasten.

Bestedingen doelstellingen

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar dat zij zijn toegezegd of, voor zover dit niet bij toezegging het geval is, in het jaar dat de omvang van de verplichting betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de voorwaarden zal worden voldaan.

Bedrijfslasten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

ACTIVA

VLOTTENDE ACTIVA

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
1. Vorderingen		
Debiteuren	-	25.380
Overlopende activa	151.318	-
	<u>151.318</u>	<u>25.380</u>
Overlopende activa		
Te vorderen uit nalatenschappen	150.000	-
Te vorderen rente	1.318	-
	<u>151.318</u>	<u>-</u>
2. Liquide middelen		
Triodos Bank rekening-courant	156.349	41.737
ABN AMRO Bank rekening-courant	191.778	337.035
	<u>348.127</u>	<u>378.772</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

PASSIVA

3. Eigen vermogen

	2024	2023
	€	€
Algemene reserve		
Stand per 1 januari	396.791	317.001
Resultaatbestemming	77.563	79.790
Stand per 31 december	<u>474.354</u>	<u>396.791</u>

Het Steunfonds heeft de laatste jaren een buffer opgebouwd ten behoeve van grote, toekomstige investeringen in de publieksvoorzieningen van het gebouw, internationale programmering, educatie en talentontwikkeling.

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
4. Kortlopende schulden		
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen	8.465	4.935
Overlopende passiva	<u>16.626</u>	<u>2.426</u>
	<u>25.091</u>	<u>7.361</u>

Overlopende passiva

Accountantskosten	2.100	2.100
Rente- en bankkosten	204	156
Ten onrechte ontvangen bedragen	11.322	-
Overlopende donaties	<u>3.000</u>	<u>170</u>
	<u>16.626</u>	<u>2.426</u>

6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
	€	€	€
5. Baten van particulieren en sponsors			
Donaties en giften van particulieren	89.526	100.000	89.098
Nalatenschappen	150.000	-	-
Sponsoring door bedrijven	46.200	40.000	38.500
	<u>285.726</u>	<u>140.000</u>	<u>127.598</u>

In 2024 is er sprake van één nalatenschap, waarbij de verantwoorde bate is gebaseerd op de opgave van de executeur. Het definitieve bedrag van de boedelverdeling dient nog te worden vastgesteld.

Besteed aan de doelstellingen

6. Donaties

Donaties aan de Doelen	-	200.000	-
Donaties aan De Doelen inzake programmering	30.000	-	90.000
Donaties aan De Doelen inzake kidscorner	50.000	-	50.000
Donaties aan De Doelen inzake uitbreiding kunst	50.000	-	50.000
Donaties aan De Doelen inzake educatie en talentontwikkeling	60.000	-	50.000
Donaties aan De Doelen inzake akoestisch onderzoek	15.000	-	-
	<u>205.000</u>	<u>200.000</u>	<u>240.000</u>

Het totaal bestedingen aan doelstellingen uitgedrukt in een percentage van de totale baten is:

2024: 71,7 %

2023: 188,1 %

Het totaal bestedingen aan doelstellingen uitgedrukt in een percentage van de totale lasten is:

2024: 97,9 %

2023: 96,8 %

Personeelsleden

Bij de stichting waren in 2024 geen werknemers werkzaam.

7. Overige bedrijfslasten

Kantoorlasten	1.028	1.000	1.028
Verkooplasten	277	6.000	3.857
Algemene lasten	3.175	3.000	2.923
	<u>4.480</u>	<u>10.000</u>	<u>7.808</u>

Kantoorlasten

Verzekering	<u>1.028</u>	<u>1.000</u>	<u>1.028</u>
-------------	--------------	--------------	--------------

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
	€	€	€
Verkooplasten			
Kosten ten behoeve van donateurs	277	6.000	3.857
Algemene lasten			
Accountantskosten	2.100	2.100	2.100
Overige kosten	185	-	-
Bankrente en -kosten	890	900	823
	3.175	3.000	2.923
Financiële baten en lasten			
8. Financiële baten en lasten			
Bankrente	1.317	-	-

Ondertekening bestuur voor akkoord

Rotterdam, 5 juni 2025

Was getekend
S. Denktas

Was getekend
T. Geerlof

Was getekend
K.H. Peters

Was getekend
F.C.W. van de Noort

