

jaarverslag 2021

deDoelen
Steunfonds

inhoudsopgave

voorwoord	3
de Doelen Steunfonds	5
werving	6
relatiemanagement	7
toezeggingen	8
bestedingen	9
voortuitblik 2022	11

voorwoord

Stichting de Doelen Steunfonds ('het Steunfonds') zet zich in om additionele bijdragen te werven ter ondersteuning van Stichting Concert- en congresgebouw de Doelen ('de Doelen'). Met giften van bedrijven en particulieren draagt het Steunfonds bij aan de ontwikkeling en uitvoering van bijzondere en innovatieve programmering. In dit verslag leest u een terugblik op het gevoerde beleid en de resultaten van 2021.

Ook 2021 heeft in het teken gestaan van de coronapandemie en de gevolgen daarvan voor de Doelen. In 2021 was de Doelen 37 weken dicht voor publiek, veel meer nog dan de sluitingsweken in 2020 (27 weken). Daar kwamen bovendien steeds wisselende sets van maatregelen bij. Dit betekende ook dat het relatiebeheer, zoals we dat in reguliere periodes organiseerden, met ontvangsten rondom concerten voor particulieren en zakelijke begunstigers, nauwelijks heeft kunnen plaatsvinden. Wel nodigden we begunstigers uit voor concerten en een seizoenpresentatie toen dit mogelijk was.

Voor het Steunfonds lag de focus in 2021 op het bieden van ondersteuning aan de Doelen waar mogelijk. Bijvoorbeeld door garanties op het gebied van programmering, zodat de Doelen ondanks de coronacrisis verplichtingen in het nieuwe seizoen kon aangaan. Ook gaf het Steunfonds een bijdrage aan de upgrade van de Artiestenfoyer en een toezegging voor een bijdrage aan een nieuwe mediastudio die de Doelen wil realiseren om in pandig radio-, televisie en muziekopnames te faciliteren.

Het bestuur van het Steunfonds dankt alle begunstigers voor het vertrouwen en de zeer gewaardeerde financiële bijdragen in 2021. De Doelen is volop in beweging en staat op een belangrijk punt in haar transitie. Er zijn uitdagingen, natuurlijk. Zo vindt het publiek nog niet in dezelfde aantallen als voor de pandemie de weg terug naar de concertzaal, het onderhouden van contact was lastig in de lockdown en we zien misschien daardoor ook een iets groter verloop binnen onze geefkringen. Dat hopen we te keren.

Want de spirit is fantastisch en er zijn heel veel plannen. Zowel in programmering als in gebouw, ter vorming van een vernieuwde rol voor de Doelen in de stad. Dynamisch, inclusief, toegankelijk, verbindend, 24/7 open. Het Steunfonds is hierbij een factor van belang door hieraan bij te dragen met giften en garanties. We zijn daarom dankbaar dat we juist nu kunnen blijven rekenen op de steun van onze begunstigers.

Semiha Denktas
Voorzitter Stichting de Doelen Steunfonds





Patricia Kopatchinskaja © Marco Borggreve

de Doelen Steunfonds

Om de Doelen te ondersteunen in het realiseren van haar doelstellingen werven wij gelden via het Doelen Steunfonds. Speciale aandacht gaat uit naar projecten van de Doelen die gericht zijn op talentontwikkeling, innovatieve programmering, educatie, het bereiken van nieuw publiek en vernieuwingen aan het gebouw. Daarnaast zet het de Doelen Steunfonds zich in voor het vinden van financiering voor eenmalige, grootschalige, gebouw- of programma-gerelateerde projecten van de Doelen, die de reguliere eigen middelen van de Doelen sterk overschrijden.

Statutaire doelstelling de Doelen Steunfonds

“Het financieel ondersteunen dan wel op andere wijze zorgen voor de instandhouding, het onderhoud en de vernieuwing van het concert- en congresgebouw de Doelen te Rotterdam en het bevorderen van de activiteiten in de Doelen zodat daardoor de lokale, nationale en internationale positie van de Doelen als concertgebouw wordt gewaarborgd en bevestigd, alsmede al hetgeen tot het vorenstaande bevorderlijk kan zijn’.

Het bestuur van het de Doelen Steunfonds bestond per 31 december 2021 uit de volgende leden:

- Marianne de Waard - Preller (voorzitter)
- Catharina Bieringa - de Jong (secretaris)
- Jeannette Baljeu
- Timme Geerlof
- Karel Peters
- Frans van de Noort
- Roland Teixeira
- Steven van Eijck

Het bestuur vergaderde drie keer in 2021, in maart, mei en oktober. Onderwerpen die aan de orde zijn geweest in de bestuursvergaderingen zijn:

- Jaarverslag en jaarrekening 2020
- Particuliere fondsenwerving; beleid en resultaten
- Sponsorwerving; beleid en resultaten
- Actie Stoelen voor de Doelen
- Projectupdates mediastudio en Artiestenfoyer

dagelijkse gang van zaken

De dagelijkse gang van zaken en de uitvoerende taken van het Steunfonds zijn ondergebracht bij de afdeling marketing en development van de Doelen, waar Vincent Sturkenboom en Ciska van Beek de beleidsvoornemens formuleren, nieuwe initiatieven ontwikkelen en de

dagelijkse werkzaamheden uitvoeren. Het directie-secretariaat, Wieteke Rynja, is het directe contact naar de begunstigers. De kosten van de personele inzet voor het Steunfonds worden volledig betaald door de Doelen. Bij het Steunfonds zijn geen personeelsleden in dienst. De financiële administratie van het Steunfonds is ondergebracht bij de Doelen. De jaarrekening van het Steunfonds wordt beoordeeld door een accountant.

Governance Code Cultuur 2021

De principes van de Governance Code Cultuur 2021 (*pas toe én leg uit*) zijn getoetst en worden onderschreven. Het Steunfonds hanteert het bestuursmodel en wordt bestuurd door een onafhankelijk en onbezoldigd bestuur. Om een balans te vinden tussen de belangen van de Doelen en die van een speciaal voor de Doelen fondsenwervende organisatie ligt de eindverantwoordelijkheid bij het statutaire bestuur. Daarbij wordt het bestuur van het Steunfonds ondersteund door de afdeling marketing en development van de Doelen. Het Steunfonds erkent het belang van het integer en transparant handelen door het bestuur en is alert op het onderkennen van mogelijke belangenverstrengeling. Het bestuur van het Steunfonds bestaat uit ten minste drie personen met inbegrip van de voorzitter van het bestuur. De voorzitter van het bestuur wordt benoemd door én uit het midden van de Raad van Toezicht van de Doelen. Daarmee is een *linking pin* tussen het Steunfonds en de Raad van Toezicht van de Doelen gewaarborgd. Benoeming van de overige leden van het bestuur wordt gedaan door het bestuur van het Steunfonds na overleg met de directie van de Doelen. Het bestuurslidmaatschap kent twee zittingstermijnen. Een eerste termijn van vier jaar, waarna herbenoeming kan plaatsvinden voor een tweede en laatste termijn van vier jaar. Het bestuur kiest uit zijn midden een secretaris en een penningmeester. Het bestuur komt ten minste tweemaal per boekjaar in vergadering bijeen. In mei heeft het bestuur een zelfevaluatie over 2021 verricht.

werving

particuliere giften

Op het gebied van particuliere giften werft stichting de Doelen Steunfonds eenmalige, structurele en periodieke giften van particulieren en nalatenschappen.

Er zijn drie particuliere geefkringen bij het Steunfonds: donateurs, Schutters en Patronen.

Donateurs doneren per periode (maand/kwartaal/halfjaar/jaar) structureel of eenmalig via automatische incasso. Een donateur bepaalt zelf hoeveel en hoe vaak hij/zij doneert.

Schutters en Patronen schenken aan het de Doelen Steunfonds respectievelijk minimaal € 500 en € 5.000 per jaar gedurende vijf jaar. Deze periodieke schenking wordt vastgelegd via een formulier van de belastingdienst.

zakelijke giften

Stichting De Doelen Steunfonds werft sponsorbijdragen en donaties van bedrijven.

Voor de werving van giften van het bedrijfsleven wordt actief gezocht naar potentiële sponsors. Het netwerk van de bestuursleden en de directie van de Doelen en van het Steunfonds is daarvoor zeer belangrijk. Het Havenbedrijf Rotterdam, Van Weelde Shipping, NautaDutilh Dura Vermeer en Eneco hebben de bedrijfssponsoring van de Doelen in 2021 voortgezet. Ook heeft het bestuur van het de Doelen Steunfonds zich ingezet voor de wervingsactie Stoelen voor de Doelen.

communicatie

De geefkringen worden op verschillende manieren onder de aandacht gebracht op de website en in nieuwsbrieven. Informatie over hoe men de Doelen kan ondersteunen, het de Doelen Steunfonds en de fiscale voordelen van (periodieke) giften, zijn te vinden op de website van de Doelen, in het menu bij 'steun ons'. De pagina bevat zowel informatie voor particulieren als voor bedrijven. Ook werd in de digitale nieuwsbrieven van de Doelen met een banner verwezen naar het de Doelen Steunfonds.

relatiemanagement

We nodigden al onze relaties (sponsors, Patronen en Schutters) uit om aanwezig te zijn bij de opnames van het online concert met Patricia Kopatchinskaja en pianist Polina Leschenko. Zij vormen een van de meest frisse, onconventionele duo's van nu en brachten een fijn gevarieerd programma met Ravels *Tzigane*, Enescu's *Vioolsonate nr.3*, Clara Schumanns *Romance nr. 1* en Poulencs *Vioolsonate*.

Ook nodigden wij onze begunstigers uit voor een van de eerste grote concerten na de lockdown waarbij we voor het eerst weer het publiek mochten ontvangen: de meesterlijke uitvoering van stervioliste Janine Jansen en Amsterdam Sinfonietta van Vivaldi's *De vier jaargetijden*. Op dinsdag 24 augustus gaven de programmeurs van de Doelen een presentatie over de concerten uit seizoen 2021/2022 aan onze relaties en trouwe klanten. De presentatie duurde ongeveer een uur, er was muziek van Tosca Opdam en we proostten samen op een mooi seizoen.

We hadden nog een uitnodiging klaarstaan voor een concert in december, maar deze kon i.v.m. de lockdown niet plaatsvinden.

Met diverse sponsors, Patronen en Schutters is persoonlijk contact geweest. Rond de kerst ontvingen zij een kerstwens met een cadeautje van de Doelen. Er hebben geen speciale ontvangsten voor zakelijke begunstigers plaatsgevonden.



toezeggingen

De resultaten in 2021 zijn € 153.757 in geworven baten met € 110.757 in bijdragen van Patronen, Schutters en Donateurs en € 43.000 in bijdragen van partners. De kosten in 2021 waren € 114.671, waarvan 100.000 aan toezeggingen voor de Doelen. De winst over 2021 bedraagt € 39.086 en is toegevoegd aan de algemene reserve.

particulieren

In 2021 ontving het Steunfonds een totaalbedrag van € 58.672 van Donateurs. De meeste donateurs dragen structureel een vast bedrag per maand/kwartaal/half jaar/jaar bij. Enkele Donateurs deden een eenmalige gift. Van Schutters en Patronen (periodieke schenkingen vanaf resp. € 500 en € 5.000 per jaar) ontving het Steunfonds in totaal € 52.130 in 2021. Dat brengt het ontvangen bedrag van deze drie geefkringen in 2021 totaal op € 110.757. Dit is exclusief € 28.696,50 in baten van donateurs die direct verbonden zijn aan de Doelen.

bedrijven

Het Steunfonds ontving in 2021 een bedrag van € 43.000 aan toezegging en donaties van de onderstaande bedrijven.

- Havenbedrijf Rotterdam (bijdrage ten behoeve van talentontwikkeling)
- NautaDutilh (algemene bijdrage aan de eigen programmering van de Doelen)
- Van Weelde Shipping (algemene bijdrage aan de eigen programmering van de Doelen)
- Eneco
- Dura Vermeer

Daarnaast gaven verschillende bedrijven een bijdrage ten behoeve van Stoelen voor de Doelen voor een totaalbedrag van € 98.600, welke bijdrage rechtstreeks naar de Doelen is gegaan.



Janine Jansen en Amsterdam Sinfonietta, september 2021 © Fotowonders

bestedingen

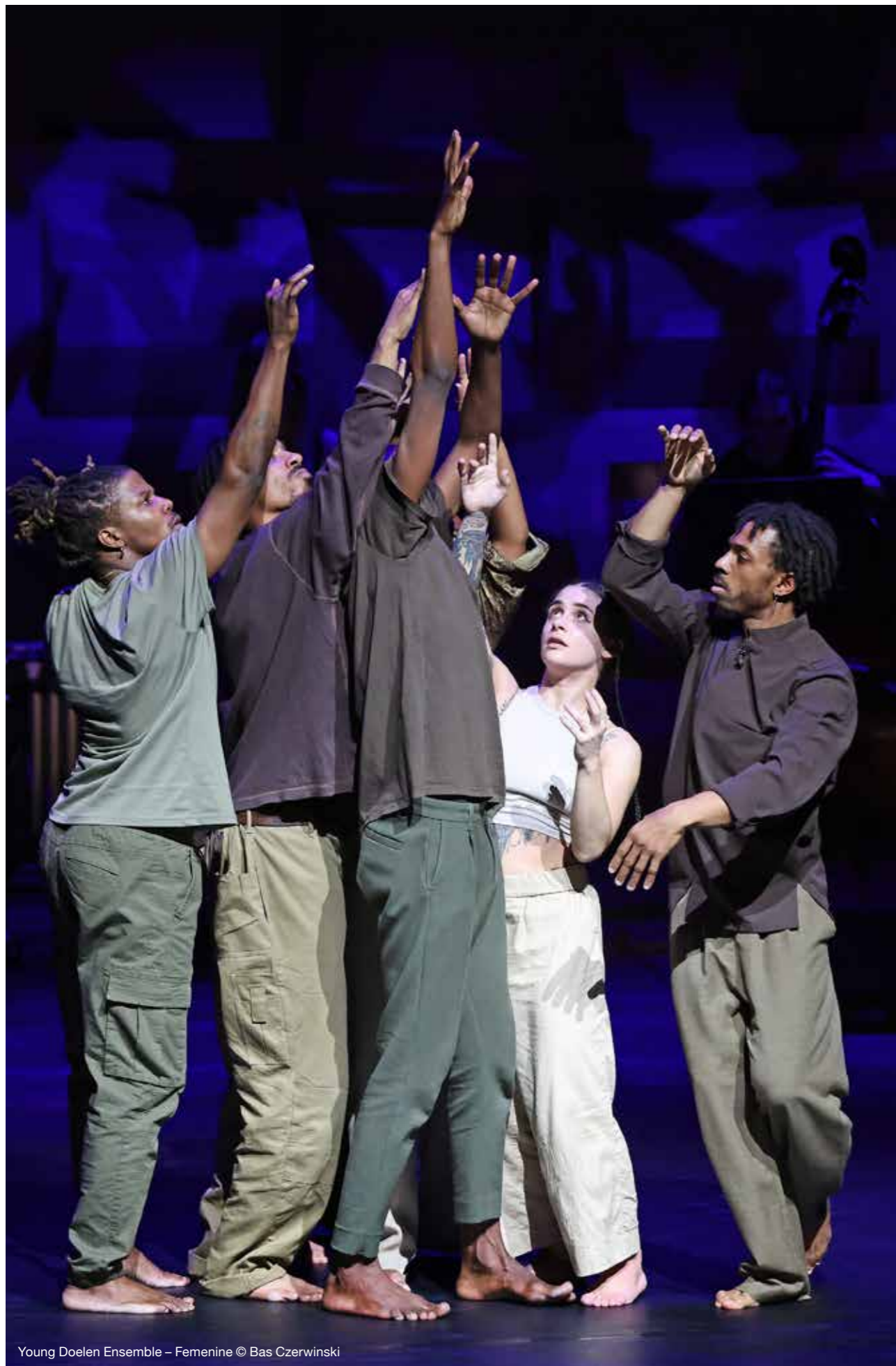
Het Steunfonds kent alleen bijdragen toe ten behoeve van activiteiten van de Doelen voor zover deze passen binnen de statutaire doelstellingen van het Steunfonds. Focus van de bijdragen ligt op de ontwikkeling van programma's, innovatie in muziek, bereik nieuw publiek, educatie en talentontwikkeling en de vernieuwing en upgradering van de publieksruimten van de Doelen.

Omdat de cultureel-maatschappelijke doelstelling van de Doelen centraal staat, worden door het Steunfonds geworven financiële middelen die in het jaar van werving nog geen specifieke bestemming in de Doelen hebben gevonden, binnen het Steunfonds aangehouden voor de besteding aan uitgaven van de Doelen op een later moment, voor zover die binnen het doel van het Steunfonds vallen. Over de besteding van de door het Steunfonds geworven middelen beslist het bestuur, met inachtneming van de specifieke wensen en prioriteiten van de Doelen. De besluitvorming geschiedt na overleg met de directie van de Doelen die projecten en activiteiten ter financiering voordraagt.

In 2021 werd een bijdrage gegeven van 100.000 euro voor een upgrade van de Artiestenfoyer. Deze ruimte heeft een prachtige make-over gekregen en kan nu ook als publieke ruimte worden ingezet na concerten, voor talks, drinks en korte concertjes. Er werden garanties van 100.000 euro gegeven ten behoeve van de programmering van de eerste en tweede helft van 2022, zodat de Doelen programmeringsafspraken op de lange termijn kon maken, ook tijdens de coronapandemie. Tenslotte werd er 200.000 euro toegezegd ten behoeve van een te realiseren mediastudio, die we in kunnen zetten voor radio-, televisie- en muziekopnames in samenwerking met culturele, maatschappelijke en commerciële partners.



de vernieuwde Artiestenfoyer



Young Doelen Ensemble – Feminine © Bas Czerwinski

vooruitblik 2022

Het Steunfonds gaat zich in 2022 met onverminderde inzet richten op het vinden van steun voor programmering, talentontwikkeling, educatie en de vernieuwing van het gebouw. We werken aan onze visie en strategie op het gebied van de verbinding met onze begunstigers en werving van particuliere en zakelijke giften, zodat deze nog beter aansluiten bij de transitiefase waarin de Doelen zich bevindt.

Bijdragen van particuliere en zakelijke begunstigers vormen de belangrijkste basisinkomsten van het Steunfonds. Daarom zal er in 2022 veel aandacht besteed worden aan het relatiebeheer en de communicatie met begunstigers, waaronder de verlenging van verbintenissen en de werving van nieuwe donateurs en sponsors.

Voor 2022 verwacht de stichting de Doelen Steunfonds tenminste 125.000 baten uit fondsenwerving van particulieren en sponsors en € 7.500 aan bedrijfslasten. De in 2022 nieuw te werven gelden worden ingezet ten behoeve van nodige investeringen in de programmering en het gebouw.

