

jaarverslag 2022

deDoelen
steunfonds

inhoudsopgave

voorwoord	3
de Doelen Steunfonds	5
werving	6
relatiemanagement	7
toezeggingen	8
bestedingen	9
vooruitblik 2023	11

voorwoord

Stichting de Doelen Steunfonds (“het Steunfonds”) zet zich in om bijdragen te werven ter ondersteuning van Stichting Concert- en congresgebouw de Doelen (“de Doelen”). Met giften van bedrijven en particulieren draagt het Steunfonds bij aan de ontwikkeling en uitvoering van bijzondere en innovatieve programmering, educatie, talentontwikkeling en het gebouw.

2022 begon stil, in lockdown, maar vanaf het voorjaar kwam de Doelen weer goed op stoom. We ontvingen onze begunstigers weer bij concerten, openingen en presentaties, wierven voor nieuwe plannen en breidden het team Relatiemanagement en fondsenwerving uit. De focus van het Steunfonds lag in 2022 op het bieden van ondersteuning aan de Doelen waar mogelijk. Bijvoorbeeld door garanties op het gebied van programmering, zodat de Doelen ondanks de nasleep van de coronacrisis verplichtingen in het nieuwe seizoen kon aangaan en een bijdrage aan een nieuwe mediastudio die de Doelen wil realiseren om in pandig opnames te faciliteren.

De Doelen is volop in beweging en staat op een belangrijk punt in haar transitie. Er zijn uitdagingen. Zo vindt het publiek nog niet in dezelfde aantallen als voor de pandemie de weg terug en zien we ook een iets groter verloop binnen onze geefkringen dan voor de coronacrisis. Dat hopen we te keren. Want de Doelen is volop in beweging en werkt aan een open Doelen, een internationaal cultureel hart van de stad. Dynamisch, inclusief, toegankelijk, verbindend, 24/7 open. Met dank aan de bijdragen van onze particuliere en zakelijke begunstigers vormt het Steunfonds een factor van belang door hieraan bij te dragen met giften en garanties. We danken alle begunstigers voor het vertrouwen en de zeer gewaardeerde financiële bijdragen in 2022!

Semiha Denktas
Voorzitter Stichting de Doelen Steunfonds





Workshop Instrumenten bouwen tijdens de Kindermuziekweek. © Maarten Laupman



The Jazz Corner © Reyra Dewanti

de Doelen Steunfonds

Om de Doelen te ondersteunen in het realiseren van haar doelstellingen werven wij gelden via het de Doelen Steunfonds (het Steunfonds). Speciale aandacht gaat uit naar projecten van de Doelen die gericht zijn op talentontwikkeling, innovatieve programmering, educatie, het bereiken van nieuw publiek en vernieuwingen aan het gebouw. Daarnaast zet het Steunfonds zich in voor het vinden van financiering voor eenmalige, grootschalige, gebouw- of programma-gerelateerde projecten van de Doelen, die de reguliere eigen middelen van de Doelen sterk overschrijden.

Statutaire doelstelling de Doelen Steunfonds

“Het financieel ondersteunen dan wel op andere wijze zorgen voor de instandhouding, het onderhoud en de vernieuwing van het concert- en congresgebouw de Doelen te Rotterdam en het bevorderen van de activiteiten in de Doelen zodat daardoor de lokale, nationale en internationale positie van de Doelen als concertgebouw wordt gewaarborgd en bevestigd, alsmede al hetgeen tot het vorenstaande bevorderlijk kan zijn’.

Het bestuur van het de Doelen Steunfonds bestond per 31 december 2022 uit de volgende leden:

- Semiha Denktas (voorzitter)
- Frans van de Noort (secretaris)
- Timme Geerlof (penningmeester)
- Jeannette Baljeu
- Karel Peters
- Roland Teixeira
- Steven van Eijck

Het bestuur vergaderde drie keer in 2022, in maart, juni en oktober. Onderwerpen die aan de orde zijn geweest in de bestuursvergaderingen zijn:

- Jaarverslag en jaarrekening 2021
- Particuliere fondsenwerving; beleid en resultaten
- Sponsorwerving; beleid en resultaten
- Werkwijze en rollen bestuur Steunfonds
- Nieuwe koers Sponsors en particulieren
- Projectupdates mediastudio, Stoelen voor de Doelen en Artiestenfoyer

dagelijkse gang van zaken

De dagelijkse gang van zaken en de uitvoerende taken van het Steunfonds zijn ondergebracht bij de afdeling marketing en development van de Doelen, in het team relatiemanagement en fondsenwerving dat bestaat uit

Vincent Sturkenboom, Ciska van Beek en Bobby van Langeveld. Het team formuleert beleidsvoornemens, ontwikkelt nieuwe initiatieven en voert de dagelijkse werkzaamheden uit. De kosten van de personele inzet voor het Steunfonds worden volledig betaald door de Doelen. Bij het Steunfonds zijn geen personeelsleden in dienst. De financiële administratie van het Steunfonds is ondergebracht bij de Doelen. De jaarrekening van het Steunfonds wordt beoordeeld door een accountant.

Governance Code Cultuur 2022

De principes van de Governance Code Cultuur 2021 (*pas toe én leg uit*) zijn getoetst en worden onderschreven. Het Steunfonds hanteert het bestuursmodel en wordt bestuurd door een onafhankelijk en onbezoldigd bestuur. Om een balans te vinden tussen de belangen van de Doelen en die van een speciaal voor de Doelen fondsenwervende organisatie ligt de eindverantwoordelijkheid bij het statutaire bestuur. Daarbij wordt het bestuur van het Steunfonds ondersteund door de afdeling marketing en development van de Doelen. Het Steunfonds erkent het belang van het integer en transparant handelen door het bestuur en is alert op het onderkennen van mogelijke belangenverstrengeling. Het bestuur van het Steunfonds bestaat uit ten minste drie personen met inbegrip van de voorzitter van het bestuur. De voorzitter van het bestuur wordt benoemd door én uit het midden van de Raad van Toezicht van de Doelen. Daarmee is een linking pin tussen het Steunfonds en de Raad van Toezicht van de Doelen gewaarborgd. Benoeming van de overige leden van het bestuur wordt gedaan door het bestuur van het Steunfonds na overleg met de directie van de Doelen. Het bestuurslidmaatschap kent twee zittingstermijnen. Een eerste termijn van vier jaar, waarna herbenoeming kan plaatsvinden voor een tweede en laatste termijn van vier jaar. Het bestuur kiest uit zijn midden een secretaris en een penningmeester. Het bestuur komt ten minste tweemaal per boekjaar in vergadering bijeen. In juni heeft het bestuur een zelfevaluatie over 2022 verricht.

werving

particuliere giften

Op het gebied van particuliere giften werft stichting de Doelen Steunfonds eenmalige, structurele en periodieke giften van particulieren en nalatenschappen.

Er zijn drie particuliere geefkringen bij het Steunfonds: donateurs, Schutters en Patronen.

- Donateurs doneren per periode (maand/kwartaal/halfjaar/jaar) structureel of eenmalig via automatische incasso. Een donateur bepaalt zelf hoeveel en hoe vaak hij/zij doneert.
- Schutters en Patronen schenken aan het de Doelen Steunfonds minimaal € 500 respectievelijk € 5.000 per jaar gedurende vijf jaar. Deze periodieke schenking wordt vastgelegd via een formulier van de belastingdienst.

In 2022 is er op verschillende manieren actief geworven op nieuwe begunstigers voor de bovengenoemde geefkringen. In november vond een telemarketingcampagne plaats, en in december werd via een mailcampagne particuliere giften gestimuleerd.

zakelijke giften

Stichting De Doelen Steunfonds werft sponsorbijdragen en donaties van bedrijven. Voor de werving van giften van het bedrijfsleven wordt actief gezocht naar potentiële sponsors. Het netwerk van de bestuursleden en de directie van de Doelen en van het Steunfonds is daarvoor zeer belangrijk. Zo vond via het netwerk van een bestuurslid van het de Doelen Steunfonds in september een netwerkbijeenkomst plaats voor betrokken en invloedrijke Rotterdammers. Tijdens deze bijeenkomst werd ook het verhaal van de Doelen verteld en was er een appel voor betrokkenheid. Het Havenbedrijf Rotterdam, Van Weelde Shipping en Eneco hebben de bedrijfssponsoring van de Doelen voortgezet. Daarnaast heeft De Doelen B2Cleaning welkom geheten als nieuwe sponsor.

communicatie

De geefkringen worden op verschillende manieren onder de aandacht gebracht op de website en in nieuwsbrieven. Informatie over hoe men de Doelen kan ondersteunen, het de Doelen Steunfonds en de fiscale voordelen van (periodieke) giften, zijn te vinden op de website van de Doelen, in het menu bij 'steun ons'. De pagina bevat zowel informatie voor particulieren als voor bedrijven.



Eliades Ochoa - een van de keuzeconcerten voor donateurs © Taufan Adia Putra

relatiemanagement

We ontvingen onze sponsors, Patronen en Schutters op 3 april in de Doelen Studio, om bij te praten tijdens een feestelijke ontvangst, gevolgd door een concert van het Noord Nederlands Orkest, het oudste professionele symfonieorkest van Nederland. Op 16 mei verwelkomden we onze relaties en trouwe klanten voor de presentatie van het klassieke seizoen 22/23. Onze programmeurs gaven een korte toelichting op het programma en we genoten van hapjes en drankjes en een muzikaal intermezzo van James Oesi.

Het seizoen openden we uitbundig met onze relaties en begunstigers op 9 september met een genrebreed voorproefje van het nieuwe seizoen met optredens van LUKA, Peter Somuah Group, Stargaze, Djuwa en Anne-Fay. We sloten af met een borrel met DJ Nubiya Ajuna. In het najaar konden onze begunstigers een concert naar keuze bijwonen uit een selectie eigen programmering. Hier maakten 458 donateurs, Schutters of Patronen gebruik van. Zij kozen uit concerten van Patricia Kopatchinskaja & Camerata Bern, Eliades Ochoa, Katharine Dain en Sam Armstrong, of het Nederlands Kamerkoor met Les Talens Lyriques.

We hebben op verschillende momenten persoonlijk contact gehad met sponsors, donateurs, Patronen en Schutters. Aan het eind van het jaar stuurden we hen een wens voor de feestdagen en een cadeautje van de Doelen. We hebben in 2022 geen speciale ontvangsten gehouden voor zakelijke begunstigers.



opening Cultuurseizoen

toezeggingen

De resultaten in 2022 zijn € 140.916 in geworven baten, waarvan € 102.416 in bijdragen van particulieren (Patronen, Schutters en donateurs) en € 38.500 in bijdragen van bedrijfspartners. De uitgaven in 2022 bedroegen € 209.26, waarvan € 200.000 besteed zijn aan de doelstellingen van het steunfonds en € 9.269 aan bedrijfslasten.

particulieren

In 2022 ontving het Steunfonds een totaalbedrag van € 56.536 van donateurs. De meeste donateurs dragen structureel een vast bedrag per maand/kwartaal/half jaar/jaar bij. Enkele donateurs deden een eenmalige gift. Van Schutters en Patronen (periodieke schenkingen vanaf resp. € 500 en € 5.000 per jaar) ontving het Steunfonds in totaal € 45.880 in 2022. Dat brengt het ontvangen bedrag van deze drie geefkringen in 2022 totaal op € 102.416. Dit is exclusief de baten van donateurs die direct verbonden zijn aan de Doelen.

bedrijven

Het Steunfonds ontving in 2022 een bedrag van € 38.500 aan toezegging en donaties van de onderstaande bedrijven.

- Havenbedrijf Rotterdam (bijdrage ten behoeve van talentontwikkeling)
- Van Weelde Shipping (algemene bijdrage aan de eigen programmering van de Doelen)
- Eneco
- B2Cleaning



Publiek Kindermuziekweek © Maarten Laupman

bestedingen

Het Steunfonds kent alleen bijdragen toe ten behoeve van activiteiten van de Doelen voor zover deze passen binnen de statutaire doelstellingen van het Steunfonds. Focus van de bijdragen ligt op de ontwikkeling van programma's, innovatie in muziek, bereik nieuw publiek, educatie en talentontwikkeling en de vernieuwing en upgrading van de Doelen.

Omdat de cultureel-maatschappelijke doelstelling van de Doelen centraal staat, worden door het Steunfonds geworven financiële middelen die in het jaar van werving nog geen specifieke bestemming in de Doelen hebben gevonden, binnen het Steunfonds aangehouden voor de besteding aan uitgaven van de Doelen op een later moment, voor zover die binnen het doel van het Steunfonds vallen. Over de besteding van de door het Steunfonds geworven middelen beslist het bestuur, met inachtneming van de specifieke wensen en prioriteiten van de Doelen. De besluitvorming geschiedt na overleg met de directie van de Doelen die projecten en activiteiten ter financiering voordraagt.

In 2022 werd een bijdrage gegeven van € 200.000 voor een te realiseren mediastudio, die de Doelen in kan zetten voor radio-, televisie- en muziekopnames in samenwerking met culturele, maatschappelijke en commerciële partners. De werkzaamheden om deze ruimte, in een van de voormalige winkelpanden aan de Karel Doormanstraat, daarvoor geschikt te maken zijn gestart. De gemeente, die eigenaar is van het gebouw, draagt op moment van schrijven zorg voor het verwijderen van asbest in deze ruimte. Er werden twee garanties van € 100.000 gegeven ten behoeve van de programmering van de eerste helft van 2023 en van de tweede helft van 2023, zodat de Doelen programmeringsafspraken op de lange termijn kan maken.



Patricia Kopatchinskaja en studenten van het Koninklijk Conservatorium in een side by side workshop



opening Cultuurseizoen © Taufan Adia Putra

vooruitblik 2023

Het Steunfonds richt zich in 2023 met onverminderde inzet op het vinden van steun voor projecten en programma's van de Doelen die passen binnen de doelstellingen van het Steunfonds.

We werken aan onze visie en strategie op het gebied van de verbinding met onze begunstigers en werving van particuliere en zakelijke giften, zodat deze nog beter aansluiten bij de transitiefase waarin de Doelen zich bevindt.

Daartoe vernieuwen en intensiveren we onze communicatiestrategie op het gebied van ons geefprogramma en introduceren we in 2023 meer geefmogelijkheden.

Bijdragen van particuliere en zakelijke begunstigers vormen de belangrijkste basisinkomsten van het Steunfonds. Daarom zal er in 2023 veel aandacht

besteed worden aan het relatiebeheer en de communicatie met begunstigers, waaronder de verlenging van verbintenissen en de werving van nieuwe donateurs en sponsors. Voor 2023 beoogt de stichting de Doelen Steunfonds tenminste € 190.000 baten uit fondsenwerving van particulieren en sponsors te realiseren. De verwachte bedrijfslasten bedragen circa € 10.000.



Chineke Orchestra © Taufan Adia Putra

