

BESTUURSVERSLAG 2019

de Doelen Steunfonds

INHOUDSOPGAVE

VOORWOORD	2
BESTUURSVERSLAG	3
COMMUNICATIE	6
WERVING	10
RELATIEMANAGEMENT	12
TOEZEGGINGEN	14
BESTEDING VAN MIDDELEN	17
VOORUITBLIK 2020	17
HET BESTUUR	18

VOORWOORD

Stichting De Doelen Steunfonds ("het Steunfonds") heeft zich in 2019 wederom ingezet om additionele bijdragen te werven ter ondersteuning van de Stichting Concert- en congresgebouw de Doelen ("de Doelen"). Met giften van bedrijven en particulieren draagt het Steunfonds bij het onderhoud en de vernieuwing van het gebouw, inspanningen om nieuw publiek te binden, talentontwikkelingsprojecten en de ontwikkeling en uitvoering van bijzondere en innovatieve programmering.

Voor het Steunfonds lag de focus in 2019 op de ontwikkeling van nieuwe wervingsstrategieën, een uitbreiding van relatiebeheeractiviteiten en de instandhouding en groei van donateursgroepen. Door het jaar heen vonden verschillende ontvangsten voor relaties plaats rondom bijzondere concerten. Zo kwamen op 31 januari 2019 relaties uit het bedrijfsleven bijeen bij een concert van het London Symphony Orchestra met violist Isabelle Faust en vond in oktober een Patronendiner plaats, verzorgd door Wim Severein van The Millèn. Andere bijeenkomsten waren de seriepresentatie in februari, de feestelijke heropening van de Van Cappellen Zaal na een upgrade in september, de seizoenopening op 28 september, Burenborrel op 21 oktober en decemberviering op 22 december in de aanwezigheid van 300 veel-bezoekers en begunstigers van het Steunfonds.

Het bestuur van het Steunfonds is in september 2019 uitgebreid van vijf naar negen leden met het toetreden van Frans van de Noort, Karel Peters, Rebecca Sigmond en Timme Geerlof. In dit verslag leest u meer over hun motivatie voor een verbintenis met de Doelen.

Havenbedrijf Rotterdam heeft in 2019 het partnerschap met de Doelen voorgezet voor de duur van drie jaar. Ook kon het Steunfonds blijven rekenen op de steun van NautaDutilh en Dura Vermeer en Van Weelde Shipping Group. Eneco is nieuw partner geworden in december 2019, ook voor de duur van drie jaar. Gedurende het jaar heeft Steunfonds opnieuw succesvolle telemarketing campagnes uitgevoerd voor de werving van nieuwe donateurs en Schutters. Verder heeft het Steunfonds samen met andere grote culturele instellingen gewerkt aan een Rotterdams initiatief waar nalaten aan cultuur onder de aandacht wordt gebracht. Het initiatief wordt in september 2020 gelanceerd.

Het Steunfonds heeft van de Doelen een verzoek ontvangen om de baten in 2019 te reserveren in voorbereiding op grote projecten met investeringen in het gebouw en programmering. In dit verslag leest u een terugblik op het gevoerde beleid en de resultaten van 2019.

Het bestuur van het De Doelen Steunfonds dankt alle begunstigers voor hun vertrouwen en zeer gewaardeerde financiële bijdragen in 2019. De uitdagingen voor het Steunfonds zullen in 2020 in het kader van de Coronacrisis nóg urgenter zijn. We zijn dankbaar dat we juist nu, in tijden van extra nood kunnen blijven rekenen op uw steun.



Marianne de Waard-Preller
Voorzitter Stichting De Doelen Steunfonds

BESTUURSVERSLAG

Inleiding

Het bestuur van het Steunfonds, legt in dit verslag rekenschap af over het gevoerde beleid gedurende het jaar 2019.

Doelstelling

De statutaire doelstelling van het Steunfonds luidt als volgt:

“Het financieel ondersteunen dan wel op andere wijze zorgen voor de instandhouding, het onderhoud en de vernieuwing van het concert- en congresgebouw de Doelen te Rotterdam en het bevorderen van de activiteiten in de Doelen zodat daardoor de lokale, nationale en internationale positie van de Doelen als concertgebouw wordt gewaarborgd en bevestigd, alsmede al hetgeen tot het vorenstaande bevorderlijk kan zijn”.

Het Steunfonds fungeert als steunstichting van de Doelen op het gebied van de instandhouding, het onderhoud en de vernieuwing van het gebouw en de programmering. Speciale aandacht gaat uit naar projecten of activiteiten van de Doelen die gericht zijn op educatie, talentontwikkeling, innovatie en het bereiken van nieuw publiek. Daarnaast zet het Steunfonds zich in voor het vinden van financiering voor eenmalige, grootschalige, gebouw- of programma-gerelateerde projecten van de Doelen, die de reguliere middelen sterk overschrijden.

Bestuur

Het Steunfonds hanteert het bestuursmodel en wordt bestuurd door een onafhankelijk en onbezoldigd bestuur. In het gekozen besturingsmodel is er naast het bestuur geen aparte raad van toezicht. Juist om een balans te vinden tussen de belangen van de Doelen en die van een speciaal voor de Doelen fondsenwervende organisatie acht het Steunfonds het van belang dat de eindverantwoordelijkheid belegd is bij het statutaire bestuur. Daarbij wordt het bestuur van het Steunfonds ondersteund door een directeur, tevens hoofd development en marketing van de Doelen. Het bestuur onderschrijft de uitgangspunten van de Governance Code Cultuur 2019, waarbij in het bijzonder de positie van het Steunfonds als fondsenwervende organisatie ten behoeve van de culturele instelling de Doelen in ogenschouw wordt genomen. Het Steunfonds erkent het belang van het integer en transparant handelen door het bestuur en is alert op het onderkennen van mogelijke belangenverstrengeling.

Het bestuur van het Steunfonds bestaat uit ten minste drie personen met inbegrip van de voorzitter van het bestuur. De voorzitter van het bestuur wordt benoemd door én uit het midden van de Raad van Toezicht van Stichting Concert- en congresgebouw de Doelen. Daarmee is een *linking pin* tussen het Steunfonds en de Raad van Toezicht van de Doelen gewaarborgd. Benoeming van de overige leden van het bestuur geschiedt door het bestuur van het Steunfonds na overleg met het bestuur, tevens directie, van de Doelen.

Het bestuurslidmaatschap kent twee zittingstermijnen. De eerste termijn beslaat vier jaar. Herbenoeming kan plaatsvinden voor een tweede en laatste termijn van vier jaar. Een uitzondering kan worden gemaakt bij de benoeming of herbenoeming. Het bestuur kiest uit zijn midden een secretaris en een penningmeester; deze functies kunnen in één persoon worden verenigd. Het bestuur komt ten minste vier maal per boekjaar in vergadering bijeen. Het bestuur van het Steunfonds is in 2019 uitgebreid van vijf naar negen leden. Het bestuur bestond per 31 december 2019 uit de volgende leden:

- Marianne de Waard - Preller (voorzitter)
- Jeannette Baljeu
- Catharina Bieringa - de Jong (secretaris)
- Timme Geerlof
- Karel Peters
- Frans van de Noort
- Rebecca Sigmond
- Roland Teixeira
- Steven van Eijck



Het bestuur kwam in 2019 vier keer bijeen voor een bestuursvergadering in maart, mei, september en november. Onderwerpen die aan de orde zijn geweest in de bestuursvergaderingen zijn:

- Jaarverslag en jaarrekening 2018
- Particuliere fondsenwerving; beleid en resultaten
- Sponsorwerving; beleid, prospects en resultaten
- Governance Code Cultuur

- AVG wetgeving
- Werving nieuwe bestuursleden
- Investerings in de Doelen
- Relatieontvangsten op 31 januari, 5 oktober, 12 december en 22 december 2019

Governance Code Cultuur 2019

De principes van de Governance Code Cultuur 2019 (*pas toe én leg uit*) zijn getoetst en worden onderschreven.

Het Steunfonds is een stichting. Statutair is vastgelegd dat de maximale zittingstermijn voor toezichthouders tweemaal een periode van vier jaar bedraagt, dit wordt toegepast, met dien verstande dat voor de voorzitter bij de overgang naar de huidige vorm van het Steunfonds een uitzondering is gemaakt. Het bestuur komt ten minste vier keer per jaar bijeen. Bestuursleden van het Steunfonds zijn onbezoldigd. Op 7 maart 2019 heeft het bestuur een zelfevaluatie over 2018 verricht.

Dagelijkse gang van zaken

Het Steunfonds voert een beleid uit dat toegesneden is op de ondersteuning van de Doelen.

De dagelijkse gang van zaken en de uitvoerende taken van het Steunfonds zijn ondergebracht bij de afdeling relatiemanagement en fondsenwerving van de Doelen. Lydia Harmsen, hoofd van deze afdeling, functioneert als directeur van het Steunfonds en is in die rol belast met het formuleren van beleidsvoornemens, het ontwikkelen van nieuwe initiatieven en de aansturing en uitvoering van de dagelijkse werkzaamheden.

De kosten van de personele inzet voor het Steunfonds worden volledig betaald door de Doelen. Bij het Steunfonds zijn aldus geen personeelsleden in dienst. De financiële administratie van het Steunfonds is ondergebracht bij de Doelen. De jaarrekening van het Steunfonds wordt beoordeeld door een accountant.

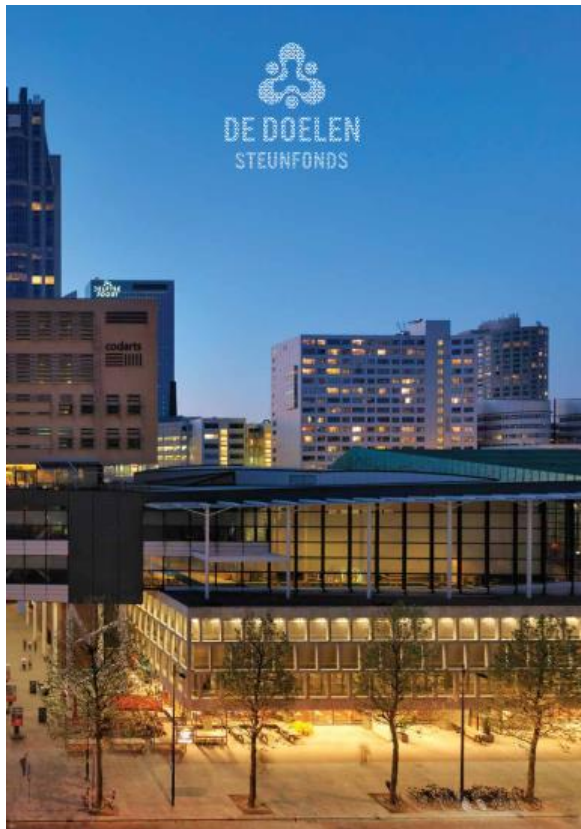
COMMUNICATIE

Het Steunfonds streeft naar heldere informatievoorziening en een goed en passend relatiebeheer met zijn begunstigers. Informatie over het Steunfonds is te vinden op de website van de Doelen via www.dedoelen.nl/steunfonds. De website van de Doelen is in 2019 vernieuwd en de pagina's van het Steunfonds aangepast. Een rekenmodule is online beschikbaar gesteld met toelichting over de belastingvoordelen van giften. Het Doelenmagazine is in 2019 vervangen voor maandladders. Deze worden maandelijks ingezet voor reguliere contact met bezoekers en begunstigers.

In april 2019 verscheen de brochure *mijn Doelen: particuliere giften* met toelichting op de diverse vormen van particuliere begunstiging van de Doelen. In februari verscheen een zakelijke brochure met toelichting op de activiteiten en ambities van de Doelen in o.a. programmering, educatie, talentontwikkeling en verduurzaming en vormen van samenwerking met de Doelen als bedrijfspartner.

PARTICULIERE BROCHURE 2019





cijfers x organisatie

Concert- en congresgebouw de Doelen is dé ontmoetingsplek voor internationale bijeenkomsten, bijzondere concerten en vernieuwende programmering.

De Doelen coördineert jaarlijks 1200 evenementen in de vier zalen en meer dan dertig publieke ruimtes die het gebouw telt. Wij zijn daarmee een unieke instelling met een omvangrijk en breed scala aan activiteiten. Wij ontvangen 575.000 bezoekers per jaar, waarvan gemiddeld 405.000 bezoekers voor culturele programmering en 170.000 bezoekers voor congressen en zakelijke activiteiten. Per seizoen vinden er meer dan 665 concerten plaats in de Doelen, waarvan 250 uit eigen productie.

maximale capaciteit van het gebouw: 3.600 mensen

- Grote Zaal: 2.133 stoelen
- Juriaanse Zaal: 597 stoelen
- Eduard Filips Zaal: 180 stoelen
- Willem Burger Zaal: 700 stoelen
- meer dan 30 publieke ruimtes

evenementen

- Totaal 1200 draaiboeken per jaar
- 665 concerten, waarvan 250 uit eigen programmering
- +/- 95 congressen, zakelijke evenementen en vergadering (nationale & internationaal)

inkomsten

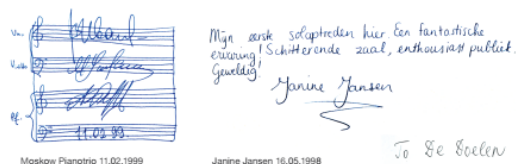
- Omzet 2017 € 12.500.000
- Waarvan € 4.600.000 aan subsidie van rijk/gemeente
- Waarvan € 7.900.000 aan eigen inkomsten, waarvan € 517.000 aan additionele ondersteuning (fondsen, particulieren en bedrijven)
- Verhouding subsidie en eigen inkomsten is respectievelijk 37% - 63%

wij bereiken

- 575.000 bezoekers in 2017
- Waarvan 405.000 culturele bezoekers
- Waarvan 170.000 niet-culturele bezoekers
- Jaarlijks bereiken wij 10.000 kinderen via educatie
- 25% uit Rotterdam
- 67% uit de regio en omstreken
- Ruim 25 miljoen bezoeken sinds de opening in 1966



grote namen in de Doelen



Moscow Pianotrio 11.02.1999

Janine Jansen 16.05.1998

what a lovely hall and great staff - you anticipated everything we could ever need!

Méav 05.03.2004

Méav 05.03.2004

For de Doelen Hall,
one of the very best...

Lorin Maazel 21.10.1996

To De Doelen
the wonderful
concert hall
with my
best
regards
Wladimir Fedda
April 20th 1970

Nicola Gedda 20.04.1970

Linda McCartney
Linda McCartney 17.09.1972

over onze activiteiten

Programmering

Internationale orkesten, ensembles, koren, piano, orgel, kamermusiek en muziektheater vormen de kern van de Doelen's klassieke muziek programmering. Naast een rijk klassiek aanbod brengt de Doelen een zeer gevarieerd programma van jazz, popconcerten en muziek uit alle werelddelen. In de ontwikkeling van Club Doelen, een sub label op het gebied van jazz, wereld, pop en elektronische muziek zien wij mogelijkheden om de niet-klassieke programmering een prominente plek te geven. Wij werken hierin samen met externe programmeurs, die coproduceren en een groot (internationaal netwerk inzetten ten bate van een veelzijdige lokale (inter) nationale programmering. De Doelen intensificeert de komende jaren de samenwerking met partners die de relatie leggen met publieksgroepen met verschillende culturele achtergronden.

(Inter)nationale top

De Doelen wil prikkelende en landelijk onderscheidende state of the art programmering die het de afgelopen jaren heeft ontwikkeld koesteren en in al haar veelzijdigheid van stijlen en interdisciplinaire samenwerkingen verder ontwikkelen. Topkwaliteit, spraakmakende musici en innovatief gecreëerde

concerten zijn kenmerken waarmee we zowel in Rotterdam als landelijk een trouw klassiek muziekpubliek hebben opgebouwd en dat ons in staat stelt hen steeds weer nieuwsgierig te maken en opnieuw te verleiden. Daartoe willen wij uiteraard Rotterdamse en nationale top een podium geven, maar is internationale programmering een niet te missen onderdeel in ons programma. In de nabije toekomst wil de Doelen het aanbod van internationale toporkesten en ensembles onder leiding van stichtingsteren uitbreiden. Zo is de Doelen voor de komende seizoenen in gesprek om onder meer de Philharmonie de Paris onder de leiding van Michael Tilson Thomas, de London Symphony Orchestra onder leiding van Sir Simon Rattle, de Orchestra of the Age of Enlightenment onder leiding van Mark Padmore en het ensemble La Cetra met sterzangeres Magdalena Kožená naar Rotterdam te halen. Datzelfde geldt voor de internationale kamermusiek, zangers, pianisten en andere instrumentalist. Om deze reden zijn wij bezig met de ontwikkeling van een nieuwe internationale reëlsatie, waarin wij podium willen geven aan internationale sterrenmusici en onder meer in gesprek zijn met bariton Matthias Goerne, organist Cameron Carpenter, pianist Igor Levit en violist Leonidas Kavakos.



de Doelen

steun de doelen

Wie de Doelen zegt, zegt Rotterdam, en omgekeerd. Al meer dan vijftig jaar een icoon van de stad, met een roemrijk verleden en een nog veel mooiere toekomst als het aan ons, en (hopelijk) ook aan u ligt. Want we zijn volop aan het bouwen om de Doelen naar een nog hoger plan te tillen. We hopen dat samen met u te doen, want u draagt zo bij aan een positief leefklimaat. U kunt, in samenwerking met ons, het verschil maken.



© Maarten Laupman
Stichting de Doelen Steunfonds

Deze stichting werft financiële bijdragen ten behoeve van de instandhouding, het onderhoud en de vernieuwing van het gebouw en de programmering van de Doelen. [Lees meer](#)



particuliere giften

U kunt het verschil maken door, naast bezoeker van onze concerten en muziekliefhebber, als ook particuliere begunstiger met ons verbonden te zijn. [Lees meer](#)



bedrijfspartners

Onze ambitie is om van de Doelen een duurzame plek te maken waar iedereen zich welkom voelt en waar je het beste van de Rotterdamse, Nederlands en internationale muziek hoort. [Lees meer](#)



ANBI gegevens

Voor een begunstiger betekent de ANBI-status fiscaal voordeel in de inkomstenbelasting en de vennootschapsbelasting. [Lees meer](#)

bijdragen

steunfonds

Draag bij aan de toekomst van de Doelen



Stichting De Doelen Steunfonds werft financiële giften van particulieren en bedrijven voor de Doelen. Met deze bijdragen wordt jong talent ondersteund, muziekeducatie ontwikkeld en gewerkt aan innovatieve programma's. De Doelen werkt ook intensief aan het bereiken van nieuw publiek met een speciaal programma in samenwerking met diverse partners in de stad. Ook bijdragen? Sluit u dan aan als begunstiger en maak het verschil.

contact

Op de website van de Doelen vindt u een uitgebreide toelichting over alle steunmogelijkheden en kunt u zich online aanmelden. Ga naar www.dedoelen.nl/steunfonds. U kunt ook contact opnemen met Lydia Harmsen, relatiemanager de Doelen, via l.harmsen@dedoelen.nl of 010 217 79 07.

bedankt!

De Doelen en Stichting de Doelen Steunfonds bedanken alle fondsen, sponsors, patronen, schutters en donateurs voor hun bijdrage aan de instandhouding, het onderhoud en de vernieuwing van het gebouw en de programmering van de Doelen: www.dedoelen.nl/bedankt



Gemeente Rotterdam

FONDS
PODUM
KUNSTEN
PERFORMING
ARTS FUND NL

deDoelen
Steunfonds

colofon

www.dedoelen.nl
tel: +31 10 217 17 17
maandag t/m zaterdag
kassa/winkel 10:00 – 18:00 uur
telefoon 14:00 – 18:00 uur
kassa@dedoelen.nl
bezoekersadres: Schouwburgplein 50, Rotterdam

samenstelling **Programmering en Marketing en
communicatie van de Doelen**
ontwerp **750**
druk **MediaCenter Rotterdam**
oplage **15.000**
relatiebeheer **Lydia Harmsen,
l.harmsen@dedoelen.nl, +31 10 217 79 07**

De Doelen heeft getracht alle rechthebbenden te achterhalen. Drukfouten en wijzigingen voorbehouden.

De Doelen maakt uitsluitend gebruik van FSC-papier. Sinds oktober 2010 is de Doelen de trotse bezitter van de Gouden Green Key, het internationale keurmerk voor milieuvriendelijke bedrijven.

WERVING

Stichting De Doelen Steunfonds onderneemt de volgende wervingsactiviteiten voor de Doelen:

- Werving van eenmalige/structurele/periodieke giften van particulieren
- Werving van nalatenschappen en Fondsen op Naam
- Werving van sponsorbijdragen en donaties van bedrijven
- Werving van sponsoring in natura van bedrijven
- Werving van donaties van vermogensfondsen
- Werving van donaties van loterijen

De meeste aandacht gaat uit naar bijdragen van particulieren en bedrijven. Vanuit de Doelen worden doorgaans de vermogensfondsen aangeschreven, deze wervingsinspanningen liggen niet bij het Steunfonds.

Omdat de cultureel-maatschappelijke doelstelling van de Doelen centraal staat worden in enig jaar door het Steunfonds geworven financiële middelen die nog geen specifieke bestemming in de Doelen hebben gevonden binnen het Steunfonds aangehouden voor de besteding aan uitgaven van de Doelen op een later moment voor zover die binnen het doel van het Steunfonds vallen.

Wervingsdoelstelling 2019

De wervingsdoelstelling van het Steunfonds voor 2019 was € 200.000, onder dit bedrag viel een target van € 60.000 in sponsorbijdragen en € 140.000 in bijdragen van particulieren (inclusief donateurs van de Doelen) en € 4.000 aan bedrijfslasten.

De resultaten in 2019 zijn € 138.648 in geworven baten met € 103.148 in bijdragen van Patronen, Schutters en Donateurs en € 35.500 in bijdragen van partners. De kosten in 2019 waren € 7.491. De winst over 2019 bedraagt € 131.157 en is toegevoegd aan de algemene reserve.

Het Steunfonds heeft de laatste jaren een buffer opgebouwd ten behoeve van grote, toekomstige investeringen in de programmering en het gebouw. De in 2019 geworven gelden heeft de Doelen niet hoeven uitvragen. Deze gelden worden, net als voorafgaande jaren beschikbaar gehouden ten bate van toekomstige investeringen in het gebouw, waaronder de renovatie van de Jurriaanse Zaal, en programmering op Internationaal niveau. De Doelen verwacht de komende periode de middelen te besteden aan bovengemelde projecten.

Particuliere werving 2019

Er zijn vier particuliere geefkringen bij het Steunfonds, namelijk Patronen, Schutters, Donateurs en Vrienden van het Doelenorgel.

- Donateurs doneren per periode (maand/kwartaal/halfjaar/jaar) structureel of eenmalig via automatische incasso. Een Donateur bepaalt zelf hoeveel en hoe vaak hij/zij doneert.
- Schutters en Patronen schenken aan het Steunfonds respectievelijk minimaal € 500 en € 5.000 per jaar gedurende 5 jaar. Deze periodieke schenking wordt vastgelegd middels een formulier van de belastingdienst.
- Vrienden van het Doelenorgel dragen bij aan de instandhouding van het Doelenorgel, met een persoonlijke vriendschap € 75 per jaar of gedeelde vriendschap € 100 per jaar.

In 2019 is er actief (bv. via telemarketing en bijeenkomsten) geworven voor de genoemde geefkringen. De geefkringen worden op verschillende manieren onder de aandacht gebracht in diverse Doelenmedia (Seriebrochure, website van de Doelen, servicemails, brochure particuliere giften). In juni en november 2019 werden telemarketingcampagnes uitgevoerd voor de werving van nieuwe donateurs.

Werving van Bedrijfs giften 2019

Voor de werving van giften van het bedrijfsleven wordt actief gezocht naar potentiële sponsors. Het netwerk van de bestuursleden en de directie van de Doelen en van het Steunfonds is daarvoor zeer belangrijk, net als dat van de Raad van Toezicht van de Doelen. Als er bij een bedrijf sprake is van een inhoudelijke relevantie of interesse om een bepaalde activiteit of ruimte in de Doelen te steunen, wordt een voorstel op maat gemaakt.

Geregeld worden belangrijke stakeholders of potentiële sponsors uitgenodigd voor een avondje backstage in de Doelen. Op een avond met drie of meer concerten in drie verschillende zalen in het gebouw krijgt een klein gezelschap (max. 8 personen) een mooie indruk van de veelzijdigheid van de programmering en het publiek van de Doelen. De avond begint met een diner in de Artiëstenfoyer. Daarna neemt de directie van de Doelen de gasten mee door het gebouw en laat hen kennismaken met de veelzijdigheid van de activiteiten binnen. Regelmatig leiden dit soort avondjes tot een partnership.

Het Steunfonds heeft in 2019 gewerkt aan een uitbreiding van relatiebeheeractiviteiten voor regulier contact met het bedrijfsleven. Het heeft daartoe drie bijeenkomsten gecoördineerd rondom concerten in januari, oktober en december.

RELATIEMANAGEMENT

Relatiebeheer particuliere begunstigers

In 2019 zijn alle Patronen en Schutters op 15 februari uitgenodigd voor een exclusieve presentatie van de nieuwe concert series voor seizoen 2019/2020, verzorgd door het team van programmeurs van de Doelen. Ze kregen vervolgens voorrang bij de kaartverkoop voor de concertseries in seizoen 2019/2020.

Particuliere begunstigers waren te gast bij de opening van het seizoen op zaterdag 28 september en wereldpremière van HerO's met Y.M.P en Codarts Symphony Orchestra.

Orgelvrienden van de Doelen waren te gast bij de halve finale van het Ambitus Orgelconcours in de Grote Zaal op 15 juni 2019.

Op 22 december kwamen 300 veel-bezoekers en begunstigers bijeen voor een decemberviering in de Feestzaal van de Doelen voorafgaand aan een concert van in de Grote Zaal.



**uitnodiging
borrel en
concertbezoek**
zondag 22 december 2019

Namens het bestuur van Stichting de Doelen Steunfonds, nodigen we u van harte uit voor een feestelijke bijeenkomst in de Doelen op zondag 22 december 2019.

We bieden u dan, met plezier, één concertkaartje voor het programma *Mis voor Eerste Kerstdag* met Gabriel Consort & Players onder leiding van Paul McCreech in de Grote Zaal om 20.15 uur.

Voor aanvang van het concert herfen we graag het glas met u om elkaar een toast uit te brengen op het nieuwe jaar. We benutten deze avond graag om u te bedanken voor uw essentiële steun als Schutter van de Doelen en om u meer te vertellen over stappen die we in 2019, mede dankzij de steun van onze begunstigers, hebben kunnen realiseren. U bent voor aanvang van het concert van harte welkom in de Feestzaal voor een hapje en een drankje (starttijd waarschijnlijk rond 18.00 uur).

We kijken er naar uit u op 22 december te mogen verwelkomen in de Doelen. U kunt uw aanwezigheid tot uiterlijk maandag 9 december melden via [Marcelle Stoffel](mailto:Marcelle.Stoffel@medewerker.nl), medewerker relatiebeheer & fondsenwerving, telefoonnummer 010 217 7907. Deze uitnodiging is persoonlijk.

Individueel, die interesse hebben in een kennismaking met de Doelen en de activiteiten van het Steunfonds, zijn van harte welkom. We kunnen met korting extra concertkaarten regelen.

Graag tot ziens!

Jannyke Staark, algemeen directeur de Doelen
Lydia Hermans, directeur de Doelen Steunfonds

Over het concert:
Tussen optredens in Venetië en Londen en na een lange afwezigheid in ons land keren Paul McCreech zijn internationaal vermaakte ensemble terug. Deze avond aan zijn de wanden waarmee het ensemble naam heeft gemaakt: een reconstructie van de onweerstaanbare en indrukwekkende kerst van Theobaldus.

**de Doelen
Steunfonds**

Particuliere begunstigers ontvingen gedurende het seizoen een keuze uit concertkaarten in een speciaal voor hun geselecteerd aanbod aan concerten.

Twee bijzondere projecten, de upgrade van de Van Cappellen Zaal en de upgrade Verhagen Dakfoyer konden, mede dankzij bijdragen van de Van Cappellen Stichting en de G. Ph. Verhagen Stichting in 2019 plaatsvinden. Een feestelijke heropening Van Cappellen Zaal vond plaats op 27 september 2019.



Relatiebeheer zakelijke begunstigers

Op vrijdag 31 januari 2019 waren 56 relaties uit het bedrijfsleven te gast bij het concert van het London Symphony Orchestra met violist Isabelle Faust, onder leiding van John Eliot Gardiner in de Grote Zaal. Uit deze kennismaking zijn meerdere vervolgafspraken voortgekomen.

Op 22 maart 2019 vond een concertbezoek plaats met relaties bij meerdere concerten in de Doelen op een dezelfde avond waaronder optredens van Harry Sacksioni, FLINK, een Rotterdam based band en het Rotterdam Philharmonisch Orkest o.l.v. Yannick Nézet-Séguin

Op 5 oktober vond een Patronendiner plaats in de Verhagen Dakfoyer. Het diner werd verzorgd door chef Wim Severein van The Millèn. De 44 gasten waren ook te gast bij een concert van Sinfonia Rotterdam o.l.v. Conrad van Alphen in de Grote Zaal.





Relatiebeheer

Op maandag 21 oktober vond een Burenborrel plaats in de Doelen Studio, in samenwerking met Rotterdam Central District (RCD). Veel gasten bleven voor het concert *Drift Multiply* van Tristan Perich in de Grote Zaal.

Op 12 december vond een bijeenkomst voor leveranciers en relaties uit het bedrijfsleven plaats in de Verhagen Dakfoyer. Na het diner bezocht de groep een concert van Camerata Bern met violiste Patricia Kopatchinskaja en sopraan Anna Prohaska.

**uitnodiging
diner en
concertbezoek**
donderdag 12 december 2019

Namens het bestuur van Stichting de Doelen Steunfonds nodigen we u op donderdag 12 december 2019 van harte uit in de Doelen. Op deze feestelijke avond bent u onze gast bij een veelbelovend concert van Camerata Bern in de Grote Zaal met violiste Patricia Kopatchinskaja én sopraan Anna Prohaska, met om 18:15 uur een diner in de Feestzaal.

U kunt tijdens de avond kennis maken met ons netwerk van bedrijfsbegunstigers, sponsoringpartners, Raad van Toezicht leden en bestuursleden van het Steunfonds. We vertellen u graag meer over de recente ontwikkelingen.

De Doelen is een icon en een belangrijke ontmoetingsplek voor alle Rotterdammers. De komende periode werken we hard aan de vernieuwing van het monumentale pand en een veelzijdig aanbod in internationale topprogrammering.

We hopen u op 12 december te mogen verwelkomen in de Doelen. Aanmelden kan vóór 25 november bij Lydia Harmsen, relatie manager, via e-mail l.harmsen@dedoelen.nl of (010) 217 7907.

Met vriendelijke groeten,

Janneke Staarink, algemeen directeur de Doelen
Marianne de Waard, bestuursvoorzitter de Doelen Steunfonds

**de Doelen
Steunfonds**

**uitnodiging
de Doelen Burenborrel**
om bij te praten, nieuwe burens te ontmoeten en verhalen te delen

maandag 21 oktober 2019
van 17.30 tot 19.00 uur
de Doelen Studio – Schouwburgplein 50
Inleiding concert om 19.15 uur

music
Heb jij ook op maandagavond al behoefte aan weekend? Dan ben je van harte welkom bij het bijzondere concert, *Drift Multiply*, van Tristan Perich in de Grote Zaal van de Doelen om 20.30 uur. Wij verzorgen jouw kaartje om deze denderende en fascinerende compositie voor 50 versterkte violisten en 1-BIT electronics live mee te maken.

Bij voldoende animo kun je ook tussendoor bij ons blijven eten met een heerlijk buffet (€ 25 p.p.) in de Studio en aansluiten bij de inleiding op het concert om 19.15 uur.

Ben je er bij? >>

Vragen? l.harmsen@dedoelen.nl / (010) 217 7907

*Veel klassieke muziek voldoet aan de wetenschappelijk bewezen voorwaarden voor een ontspannen geest. Dus kom langs en laat de mondaymorning blues van je afglijden.

de Doelen

PA Netwerk Rotterdam

Op 6 juni 2019 vond de jaarlijkse bijeenkomst van het PA Netwerk Rotterdam plaats in het auditorium van KPN. Het PA Netwerk is een initiatief van VNO-NCW West Regio Rotterdam en de Doelen. KPN was host van de middag, met Arco Quist als dagvoorzitter en sprekers Renate Scholl en Eline de Boer.



TOEZEGGINGEN

Particulieren

In 2019 ontving het Steunfonds een totaalbedrag van € 46.327,50 van Donateurs. De meeste donateurs dragen structureel een vast bedrag per maand/kwartaal/half jaar/jaar bij. Enkele Donateurs deden een eenmalige gift.

Van Schutters en Patronen (periodieke schenkingen vanaf resp. € 500 en € 5.000 per jaar) ontving het Steunfonds in totaal € 57.120 in 2019. Dat brengt het ontvangen bedrag van deze drie

geefkringen in 2019 totaal op € 103.447,50. Dit is exclusief € 39.043,75 in baten van donateurs die direct verbonden zijn aan de Doelen.

Bedrijven

Het Steunfonds ontving in 2019 een bedrag van € 43.000 aan toezegging en donaties van bedrijven.

- Havenbedrijf Rotterdam (bijdrage ten behoeve van talentontwikkeling)
- NautaDutilh (algemene bijdrage aan de eigen programmering van de Doelen)
- Van Weelde Shipping (algemene bijdrage aan de eigen programmering van de Doelen)
- Eneco
- Dura Vermeer
- B2-Cleaning

Ondertekening verlening partnerschap Havenbedrijf Rotterdam 27 september 2019
Janneke Staarink en Allard Castelein © Maarten Laupman



Corinne van Iersel en Richard van der Eijck van Havenbedrijf Rotterdam, Lydia Harmsen en Marianne de Waard, september 2019 © Maarten Laupman.



Ondertekening met Frans van de Noort, COO van Eneco, nieuw partner van de Doelen vanaf 2019. Janneke Staarink, Marianne de Waard en Lydia Harmsen op 12 december 2019.



BESTEDING VAN MIDDELEN

Het Steunfonds kent alleen bijdragen toe ten behoeve van activiteiten van de Doelen voor zover deze passen binnen de statutaire doelstellingen van het Steunfonds. Focus van de bijdragen ligt op de ontwikkeling van programma's (innovatie in muziek, bereik nieuw publiek, educatie en talentontwikkeling) en de vernieuwing en upgradering van de publieksruimten van de Doelen. Over de besteding van de door het Steunfonds geworven middelen beslist het bestuur, met inachtneming van de specifieke wensen en prioriteiten van de Doelen. De besluitvorming geschiedt na overleg met de directie van de Doelen die projecten en activiteiten ter financiering voordraagt.

In overleg met de directie van de Doelen is er door het Steunfonds in 2019 geen algemene bijdrage aan de Doelen uitgekeerd. De steunfondsgelden 2019 blijven beschikbaar als garantie voor de toekomstige investeringen in de programmering en het gebouw.

VOORUITBLIK 2020

Het Steunfonds gaat zich in 2020 met onverminderde inzet richten op het vinden van steun voor de instandhouding, het onderhoud en de vernieuwing van het gebouw en de programmering van de Doelen.

Naast de werving van bijdragen van vermogensfondsen door de Doelen, biedt de groep particuliere begunstigers de belangrijkste basisinkomsten van het Steunfonds. Daarom zal er ook in 2020 weer veel aandacht besteed worden aan het relatiebeheer en de communicatie met particuliere begunstigers, waaronder de verlening van verbintenissen, werving van nieuwe donateurs en upgradering van bestaande begunstigers. Er zal aandacht worden besteed aan de ontwikkeling van nieuwe communicatie uitingen over de ambities van de Doelen en mogelijkheden om deze als particulier of bedrijfsbegunstiger te ondersteunen.

Voor 2020 begroot de stichting € 225.000 baten uit fondsenwerving en € 25.300 bedrijfslasten. De doelstelling voor werving van particuliere bijdragen is € 165.000. De doelstelling voor de werving van sponsorbijdragen is € 60.000.

De in 2020 de nieuw te werven gelden worden ingezet ten behoeve van nodige investeringen in de programmering en het gebouw. Dit was de afgelopen jaren door de Doelen ook begroot maar nog niet in zodanige omvang uitgevoerd dat een beroep op het Steunfonds aan de orde was.

In het te werven bedrag 2020 van € 177.000 is een groeiambitie verwerkt van 10% per jaar ten opzichte van 2019. De plannen die de Doelen met het Steunfonds heeft gedeeld vragen onverminderde financiële bijdrage aan het Steunfonds om deze plannen mede mogelijk te maken.

HET BESTUUR



mr. Marianne F.E. de Waard-Preller

Voorzitter, Stichting de Doelen Steunfonds
Notaris bij NautaDutilh N.V.

Ik hecht belang aan cultuur voor het stadsleven en ontwikkeling van de jeugd. Mijn affiniteit met muziek is van huis uit meegegeven. Er werd veel klassieke muziek geluisterd. In mijn studententijd zette ik dat voort door lunchpauze concerten in het Vredenburg te bezoeken. Ik heb een grote betrokkenheid bij de stad Rotterdam en ondervindt, werkzaam aan het Weena, de mooie ontwikkelingen van het Central District. De Doelen past dus uitstekend bij. Met veel plezier zet ik me dan ook in voor de ondersteuning van dit bijzondere veelzijdige culturele bolwerk.

Catharina A. Bieringa-de Jong

Secretaris, Stichting de Doelen Steunfonds
General Manager Sales bij Bayards Build



In mijn dagelijkse werkzaamheden raak ik geïnspireerd door creatief activeren, samen bouwen en verbinden. Het zorgen voor win/win situaties is iets waar ik veel energie van krijg. Vanuit mijn jarenlange betrokkenheid bij VNO-NCW regio Rotterdam en mijn huidige functie bij Bayards Build heb ik de kracht van Rotterdam en de Doelen al meer dan eens mogen ervaren. Met veel plezier zet ik mij dan ook in om samen met het team en de partners de Doelen als iconisch gebouw en internationale ontmoetingsplek stevig op de kaart te zetten.



drs. Jeannette N. Baljeu

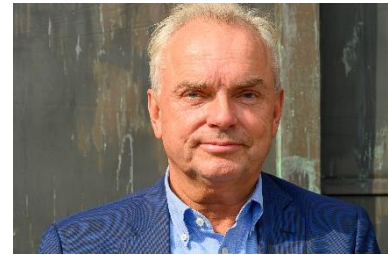
Bestuurslid, Stichting de Doelen Steunfonds
Gedeputeerde Zuid-Holland bij Provincie Zuid Holland

De Doelen heeft een belangrijke rol gespeeld in de wederopbouw van de stad. Het gebouw, de omgeving (met pierenbadje) waren een ontmoetingsplek voor de stadsbewoners. Dit is in mijn ogen altijd zo gebleven. In de Doelen is altijd wat te beleven zoals concerten, bijeenkomsten en congressen. Het is altijd een feest om er te zijn. Dat gevoel en de mensen die er komen maakt de Doelen de moeite waard om te behouden, te vernieuwen en om er voor te blijven in te zetten. Als student kwam ik aan in de stad vanuit het station dat toen nog maar het begin was van het Central District dat het nu geworden is. Een kloppend hart van de stad, een entree voor de bezoeker die er van alles kan doen en een gebied wat de Doelen helemaal omarmd heeft. De afgelopen tien jaar heb ik in dit specifieke deel van de stad gewoond

en is het mijn thuis geworden. Zoals het voor alle Rotterdammers is. Dus deuren open, de Doelen ontvangt u met open armen.

dr. Steven R.A. van Eijck

Bestuurslid, Stichting de Doelen Steunfonds
Vicevoorzitter bij Maatschappelijke Alliantie



Trots maar ook enigszins gegeneerd kijken de jonge ouders naar hun zesjarig zoontje dat op de stoel in de grote zaal van de Doelen heftig mee dirigeert tijdens het vioolconcert van Mozart. Het ventje joeg met zijn kwart viooltje hun hond Lynnie regelmatig een uithoek van de tuin in op de hoek van de Hoflaan en de 's Gravenweg, maar zag in zichzelf de nieuwe Yehudi Menuhin. Trots op zijn virtuoos spelende neefje Gibson (!) drumt de inmiddels zestigjarige recht gearde Rotterdammer amateuristisch mee op de muziek van Phil Collins in het kleine studiotje onder zijn huis. In de Doelen komen dromen uit, wordt troost gevonden, ontstaan relaties, wordt kennis verrijkt, raken mensen geïnspireerd. Wat een eer, wat een genoegen daarvan deel te mogen uitmaken!



Roland E. Teixeira de Mattos

Bestuurslid, Stichting de Doelen Steunfonds
International Executive bij Mandalay

As a student, as a business leader or as a tourist, Rotterdam has always been my source of awe and energy. Rotterdam, aside from being such large port environment, is a hotbed of innovation and international commerce. As I often said, what gets invented in Rotterdam, gets applied to the world! In this spirit, my introduction to Rotterdam icon de Doelen had all same attributes – My amazement at the arrangements, combining on the same evening country music, classical quartet and mind boggling Decasia by Bill Morrison was enough to convince me that it was Rotterdam's microcosm. As a meeting and networking place, as concert destination or indeed as an Experience, I go to de Doelen with a combination of trepidation and excitement, and invariably leave with amazing energy; For me, as an international traveller, de Doelen is Rotterdam's heart and soul.

Karel H. Peters

Bestuurslid, Stichting de Doelen Steunfonds
CEO en eigenaar bij S5 North Europe



Ik ben 53 jaar en een geboren en getogen Rotterdammer. Ik ben getrouwd en vader van drie kinderen. Al bijna 30 jaar ben ik actief in de maritieme dienstverlening en hoop ik een bijdrage te kunnen leveren aan het versterken van de band van de Doelen met de maritieme wereld. De Doelen is per slot van rekening een unieke icoon en een sieraad voor de stad. Als lid van het bestuur van de Stichting de Doelen Steunfonds kijk ik ernaar uit om mee te helpen aan het ondersteunen van het succes van De Doelen!



Frans van de Noort

Bestuurslid, Stichting de Doelen Steunfonds
CEO bij Eneco Groep N.V.

Mijn naam is Frans van de Noort en ik ben 54 jaar. Ik ben geboren en getogen in het mooie Brabant, getrouwd en heb drie kinderen. Ik vind het heel leuk om met mensen samen te werken. Zowel in mijn werk als privé ben ik geen éénpitter. Ik houd ervan te werken in een omgeving waarin we worden uitgedaagd, waar onderling vertrouwen en waardering is en waar de gemeenschappelijke doelen voor iedereen een reden is om een stapje extra te zetten als dat nodig is.

De Doelen vervult een belangrijke rol om mensen met verschillende achtergronden en leeftijden bij elkaar te brengen en met elkaar te verbinden, iets wat in mijn dagelijks werk bij Eneco ook een belangrijke rol speelt. We moeten De Doelen koesteren als een aantrekkelijke locatie waar dit kan plaats vinden en verder uitbouwen, dit motiveert mij om betrokken te zijn bij het Steunfonds. Naast bestuurslid van Stichting de Doelen Steunfonds, ben ik ook bestuurslid van Deltalinqs. Een organisatie de gezamenlijke belangen behartigt van bedrijven in de haven van Rotterdam.

Timme Geerlof

Bestuurslid, Stichting de Doelen Steunfonds
Advocaat en Partner bij Windt Le Grand Leeuwenburgh



Als echte Rotterdammer ligt de Doelen mij nader aan het hart. Ik heb professioneel veel te maken met millennials; als docent aan een aantal beroepsopleidingen en als partner op mijn kantoor spreek ik veel met studenten en advocaat-stagiaires. Ik denk en doe graag mee aan het wekken van interesse voor de Doelen bij die groep. Als RvT-lid van de Stichting Witte de With zie ik welke positieve bijdrage hun aanwezigheid binnen de organisatie heeft op het jonge publiek. Dat publiek moet ook de deur van de Doelen platlopen vanwege de programmering, locatie en de interesse onder hun Peers. Dat aspect van de functie van bestuurslid als verbinder spreekt mij zeer aan. Daarnaast heb ik een zakelijk netwerk dat ik graag kennis laat maken met de Doelen en waar ik mogelijkheden tot samenwerkingen zie. Ik ben zeer enthousiast geworden over de plannen van Janneke met betrekking tot de ontwikkeling van de Doelen en draag graag een steentje bij. Als advocaat IE-recht kun je mij verder altijd aanspreken over kwesties over namen, merken, contracten met designers/ZZP'ers etc. Ik kijk uit naar een goede samenwerking!



Rebecca Sigmond

Bestuurslid, Stichting de Doelen Steunfonds
Marketing en Communicatie Manager bij het Groot Handelsgebouw

Ik ben Marketing en Communicatie Manager van het Groot Handelsgebouw. Naast bestuurslid van Stichting de Doelen Steunfonds ben ik ook trainee bij de Raad van Toezicht van Theater Zuidplein en ben ik commissielid Profilering en Business Community bij Rotterdam Central District. In mijn vrije tijd houd ik van hardlopen (marathons). Dat doe ik onder andere samen met Rotterdam Running Ambassadors. De Doelen zie ik als één van de iconen van Rotterdam. Jaren geleden was ik lid van het diversiteitspanel van De Doelen en ik kijk nog steeds met veel plezier op deze periode terug. Naast dat het een mooi gebouw is waar fantastische dingen gebeuren is er ook een team vol ambitie. Daar wil ik graag onderdeel van zijn. Als bestuurslid hoop ik mijn kennis, creativiteit en netwerk in te kunnen zetten.

Rebecca is op 1 maart 2020 uitgetreden als bestuurslid van het Steunfonds in verband met de wijziging van haar werkkring.